

**UNIVERSIDAD CATÓLICA SEDES SAPIENTIAE**  
**FACULTAD CIENCIAS ECONÓMICAS Y COMERCIALES**



Informe Técnico de la estrategia corporativa de la empresa Exalmar  
S.A.A - Operación Extraordinaria: Adquisición de la empresa Austral  
Group S.A.A.

TRABAJO DE INVESTIGACIÓN DE INVESTIGACIÓN PARA  
OPTAR EL TITULO PROFESIONAL DE:

**LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN**

Johana Nora Pajares Alvino

**LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS  
INTERNACIONALES**

Kelita Anali Saavedra Terrones

**CONTADOR PÚBLICO**

Elizabeth Juanita Escriba Deledesma

Ivan Silva Campos

Luis Elvis Pérez Núñez

**ASESOR**

Jorge Eduardo Costa Rodríguez

Lima, Perú

2020

## RESUMEN EJECUTIVO

En el presente informe técnico se describe la estrategia corporativa de la empresa Pesquera Exalmar S.A.A. y la operación extraordinaria de adquisición de la compañía Pesquera Austral para el periodo 2020 al 2024. Exalmar se encarga con transformación, extracción, exportación y comercialización de productos hidrobiológicos para el consumo humano directo e indirecto, con más de 20 años de experiencia, que ha logrado una participación del 15% y se ubica en el tercer lugar de las empresas pesqueras mejor consideradas.

Para iniciar el proyecto de investigación se ha obtenido información de diferentes fuentes primarias y herramientas de análisis y decisión, relacionada a la visión propuesta y al objetivo a largo plazo trazado. Este estudio está conformado por el diagnóstico de la corporación, operación extraordinaria, ejecución estratégica y validación cuantitativa. Por último, se concluye que el objetivo estratégico de adquirir la empresa Austral Group S.A.A. es viable, rentable y sostenible en el tiempo.

**Palabras clave:** pesquera, extracción, adquisición, estrategia, hidrobiológicos.