

UNIVERSIDAD CATÓLICA SEDES SAPIENTIAE
ESCUELA DE POSTGRADO



**LA GESTIÓN MUNICIPAL Y SU EFECTO EN EL
DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL DEL DISTRITO DE
LARES – CALCA – CUSCO. 2019**

**TESIS PARA OPTAR AL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO
EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

AUTOR

Rolando Velazco Espitia

ASESOR

Carmen Rosa Valdivia Arenas

Lima, Perú

2020

Dedicatoria

Con gozo y alegría dedico esta tesis a mi esposa y mis hijos, quienes han estado conmigo en cada paso que doy, dándome fortaleza para seguir adelante, por ser una constancia de apoyo incondicional y emocional durante todo este tiempo de estudio y sacrificio.

A mi familia, mi Mama, mis suegros, hermanos, cuñados y mi padre que desde el cielo me ilumina, quienes a lo largo de mi vida han velado por mi bienestar y educación siendo mi apoyo en todo momento. Depositando su entera confianza en cada reto que se me presentaba sin dudar ni un solo momento en mi inteligencia y capacidad.

A todos ellos es esta dedicatoria de tesis, es por ellos que soy lo que soy y con mucho cariño va para ellos esta dedicatoria.

Rolando Velazco Espitia.

Agradecimientos

Quiero agradecer a Dios a la Virgen Asunta, por bendecirme e iluminarme para llegar hasta donde he llegado, y hacer realidad este sueño anhelado.

A la Universidad Católica Sedes Sapientiae - UCSS por darme la oportunidad de estudiar y de seguir superándome a ser un profesional cada vez más competente; A mi asesora de tesis por su esfuerzo y dedicación, quien con sus conocimientos, su experiencia, su paciencia y su motivación ha logrado que pueda terminar esta tesis con éxito.

Gracias a mi esposa Nifer y a mis hijos Félix Joaquín y Tutk Salvador por su compañía y el gran amor que me tienen, a mi mamá, hermanos, suegros, cuñados, por sus consejos, apoyo, ánimo y compañía en los momentos más difíciles de mi vida, porque todos han aportado con un grano de arena a mi formación, algunas personas están aquí conmigo y otras en mis recuerdos y en mi corazón, sin importar donde estén quiero darles las gracias por formar parte de mí, por todo lo que me han brindado y por todas sus buenos augurios para cumplir este propósito.

Para ellos muchas gracias y que Dios los bendiga.

Rolando Velazco Espitia.

Resumen

La presente investigación titulada la gestión municipal y su efecto en el desarrollo económico local del distrito de Lares, provincia de Calca, región del Cusco, tiene el propósito fundamental de analizar cómo afecta la gestión municipal al desarrollo económico local del distrito.

Para este trabajo se han recogido datos de campo mediante un cuestionario aplicado a 85 pobladores del distrito además de una entrevista a los funcionarios de la municipalidad de este. Se trata de una investigación descriptiva pero también correlacional puesto que se han propuesto hipótesis estadísticas para probar algunos supuestos planteados. Son dos variables implicadas en el estudio: la gestión municipal y el desarrollo económico local con sus dimensiones de: plan económico, economía, científica-tecnológica y cultural.

Al realizar el análisis se logró determinar que existe un efecto alto y significativo de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Lares ya que el coeficiente hallado es de 0,891 con una significatividad muy considerable. Por otro lado, se encontró que el nivel de satisfacción con la función de la municipalidad medida en sus dimensiones era negativo con los calificativos de muy deficiente e ineficiente.

Palabras clave: Gestión municipal, desarrollo económico, Lares-Cusco

Abstract

The present investigation entitled municipal management and its effect on the local economic development of the Lares district, Calca province, Cusco region, has the fundamental purpose of analyzing how municipal management affects the local economic development of the district.

For this work, field data was collected through a questionnaire applied to 85 residents of the district, in addition to an interview with the officials of the municipality of the district. It is a descriptive but also correlational investigation since statistical hypotheses have been proposed to test some of the assumptions made. Two variables are involved in the study: municipal management and local economic development with its dimensions: economic plan, economy, scientific-technological and cultural.

When carrying out the analysis, it was possible to determine that there is a high and significant effect of municipal management on the local economic development of the Lares district since the coefficient found is 0.891 with a very considerable significance. On the other hand, it was found that the level of satisfaction with the function of the municipality measured in its dimensions was negative with the qualifications of very poor and inefficient.

Key words: Municipal management, economic development, Lares-Cusco

Índice temático

Dedicatoria	i
Agradecimientos	ii
Resumen	iii
Abstract	iv
Introducción.....	1
CAPÍTULO I: EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	3
1.1 Planteamiento del problema.....	3
1.2 Formulación del problema.....	3
1.2.1 Problema general.....	3
1.2.2 Problemas específicos	3
1.3 Justificación del tema de la investigación.....	4
1.4 Objetivos de la investigación.....	4
1.4.1 Objetivo general	4
1.4.2 Objetivos específicos.....	4
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO	6
2.1 Antecedentes del estudio.....	6
2.1.1 Internacionales	6
2.1.2 Nacionales	8
2.2 Bases teóricas.....	10
2.2.1 Gestión Municipal	10
2.2.2 Desarrollo Económico Local.....	14
2.3 Definición de términos básicos.....	22
2.4 Hipótesis de Investigación	23
2.4.1 Hipótesis general	23
2.4.2 Hipótesis específicas	23
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA.....	25
3.1 Enfoque de la investigación.....	25
3.2 Alcance de la investigación	25
3.3 Diseño de la investigación	25
3.4 Descripción del ámbito de la investigación	26
3.5 Variables	26

3.5.1	Definición conceptual de la(s) variable(s)	26
3.5.2	Matriz de operacionalización de las variables.....	26
3.6	Delimitaciones	28
3.6.1	Temática.....	28
3.6.2	Temporal	28
3.6.3	Espacial	28
3.7	Limitaciones (obstáculos que se pueden presentar en la investigación).....	28
3.8	Población y muestra (dependerá de la investigación).....	28
3.8.1	Población.....	28
3.8.2	Muestra.....	29
3.9	Técnicas e instrumentos para la recolección de datos	29
3.10	Validez y confiabilidad del instrumento	30
CAPÍTULO IV: DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN		32
4.1	Características geopolíticas, sociales y económicas de Lares	32
4.1.1	Características geopolíticas	32
4.1.2	Características sociales.....	34
4.1.3	Características económicas	36
4.2	Diagnóstico de la gestión municipal del distrito de Lares. 2015 - 2019.....	40
4.2.1	Liderazgo participativo	42
4.2.2	Gobierno participativo.....	43
4.2.3	Incremento de los recursos financieros municipales.....	44
4.2.4	Desarrollo y mejora de las condiciones de vida.....	44
4.2.5	Percepción general de la gestión municipal del distrito de Lares	45
4.3	Desarrollo económico local del distrito de Lares 2015 - 2019	46
4.3.1	Dimensión o plan político	53
4.3.2	Dimensión económica	54
4.3.3	Dimensión científica-tecnológica.....	55
4.3.4	Dimensión cultural	55
4.4	Pruebas de hipótesis.....	56
4.4.1	Gestión municipal y el plan político del distrito de Lares.....	56
4.4.2	Gestión municipal y la dimensión económica del distrito de Lares.....	58
4.4.3	Gestión municipal y la dimensión científica-tecnológica del distrito de Lares	59
4.4.4	Relación entre la gestión municipal y la cultura del distrito de Lares	60
4.5	Acciones que deben desarrollarse en la zona.....	62
CAPÍTULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES		66

5.1	Conclusiones.....	66
5.2	Recomendaciones	68
	BIBLIOGRAFÍA	69
	ANEXOS.....	71

Índice de tablas

Tabla 1: Operacionalización de las variables del estudio.....	27
Tabla 2: Tamaño de la muestra.....	29
Tabla 3: Técnicas e instrumentos utilizados para el estudio	29
Tabla 4: Rangos para interpretación del coeficiente alpha de Cronbach . ¡Error! Marcador no definido.	
Tabla 5: Gestión Municipal	30
Tabla 6: Desarrollo económico.....	30
Tabla 7: Percepción sobre la Gestión municipal en Lares.....	41
Tabla 8: Proyectos de inversión para la mejora del desarrollo económico local. Lares 2015 -2019.....	48
Tabla 9: Desarrollo económico del distrito. Lares.2019	50
Tabla 10: Correlación gestión municipal y desarrollo económico.....	51
Tabla 11: Correlación gestión municipal y dimensión o plan político. Tau b de Kendall ..	57
Tabla 12: Correlación gestión municipal y dimensión económica. Tau b de Kendall.....	58
Tabla 13: Correlación gestión municipal y dimensión científica-tecnológica. Tau b de Kendall.....	59
Tabla 14: Correlación gestión municipal y dimensión o plano de la cultura. Tau b de Kendall.....	61

Índice de gráficos

Gráfico 1: Modelo de Gestión Municipal.....	13
Gráfico 2: El desarrollo económico local como un sistema	18
Gráfico 3: Productos sembrados en el distrito de Lares	36
Gráfico 4: Liderazgo participativo	42
Gráfico 5: Gobierno participativo.....	43
Gráfico 6: Incremento de los recursos financieros	44
Gráfico 7: Desarrollo y mejorar de las condiciones de vida de habitantes y comunidades. Lares	45
Gráfico 8: Percepción sobre la gestión municipal de Lares	46
Gráfico 9: Percepción sobre el desarrollo Económico local de Lares. 2019.....	51
Gráfico 10: Dimensión o plan político	53
Gráfico 11: Dimensión económica.....	54
Gráfico 12: Dimensión científica – tecnológica	55
Gráfico 13: Dimensión o plano de la cultura. Basado en las respuestas a la encuesta del estudio.....	56

Índice de ilustraciones

Ilustración 1: Ubicación del distrito de Lares.....	33
Ilustración 2: Valle de Lares.....	33
Ilustración 3: Clima de Lares.....	34
Ilustración 4: Población de Lares	34
Ilustración 5: Colegio de Lares.....	35
Ilustración 6: Edificaciones de Lares.....	35
Ilustración 7: Animales de cria en el distrito de Lares	37
Ilustración 8: Baño termal de Lares.....	37
Ilustración 9: Nevado Qolqe Cruz	38
Ilustración 10: Tejidos de Lares	38
Ilustración 11: Siete Cataratas –Qanchis Paccha.....	39
Ilustración 12: Comida tradicional del distrito de Lares	39
Ilustración 13: Danzas del distrito de Lares	40
Ilustración 14: Prueba de hipótesis general	52
Ilustración 15: Prueba de hipótesis específica Gestión municipal y plan político	¡Error! Marcador no definido.
Ilustración 16: Prueba de hipótesis específica Gestión municipal y Dimensión económica	¡Error! Marcador no definido.
Ilustración 17: Prueba de hipótesis específica Gestión municipal y Dimensión científico - tecnológica.....	60
Ilustración 18: Prueba de hipótesis específica Gestión municipal y Cultura	61

Índice de anexos

Anexo 1: Entrevista a funcionarios de la municipalidad de Lares	72
Anexo 2: Matriz de consistencia de la investigación	77
Anexo 3: Matriz del instrumento para la recolección de datos de la variable gestión municipal.	78
Anexo 4: Matriz del instrumento para la recolección de datos de la variable desarrollo económico.....	79
Anexo 5: Encuesta a trabajadores y ciudadanos.....	80
Anexo 6: Base de datos gestión municipal.....	¡Error! Marcador no definido.
Anexo 7: Base de datos desarrollo económico.....	¡Error! Marcador no definido.
Anexo 8: Validez del instrumento de recojo de datos	¡Error! Marcador no definido.

Introducción

Las municipalidades en el Perú, aunque de manera bastante asimétrica, han visto en los últimos años incrementar sus recursos. Tales cambios, asociados con el surgimiento del concepto de desarrollo local a partir de los años 80 determinaron entre otros aspectos, distintos procesos locales que han ido progresivamente desarrollando gestiones municipales que trascienden de la administración de servicios y necesidades básicas al liderazgo de los procesos de desarrollo en el territorio. (Instituto de Estudios Peruanos, 2014). Por otro lado, la normatividad relacionada con la promoción del desarrollo económico a cargo de las municipalidades, tanto distritales como provinciales es aún bastante general, sin embargo, se puede percibir una tendencia hacia la articulación y adecuación del gobierno local en la gestión del territorio, y dentro de éste a la dinamización de la economía local. (Instituto de estudios peruanos, 2014).

Los gobiernos locales son los encargados de propiciar el desarrollo en sus distritos, pero esto no siempre es posible debido a múltiples factores tales como la inexperiencia de los funcionarios que generalmente son gente sin formación para el cargo que ejercen. Esto es percibido por los ciudadanos como ineptitud, y genera insatisfacción y falta de empatía. Por otro lado, los ciudadanos tienen poca participación en las actividades municipales y esto no permite a estos gobiernos locales tomar nota correcta de las necesidades de la población. Existen algunos factores tales como la economía, la cultura, la planificación y la innovación tecnológica que pueden ser aliados de un mayor desarrollo, pero necesitan ser impulsados por una gestión eficiente por parte del gobierno local. De esto se trata esta investigación, se trata de ver como estos factores son influenciados por la gestión municipal y se ha recogido la opinión de los pobladores del distrito de Lares, ubicado en la provincia de Calca, región del Cusco. Con estos datos se ha podido conocer la percepción de la población respecto a varios aspectos de la gestión municipal y desarrollo económico.

El distrito de Lares tiene una potencialidad enorme para el turismo, pero no se ha desarrollado lo suficiente como para generar ingresos importantes a los pobladores y esto se debe a una falta de organización de la oferta turística. Además de ello, se tiene la producción de cultivos nativos y orgánicos pero el comercio de estos bienes no ha despegado de manera eficiente y en general se puede afirmar que la actividad

comercial no se ha organizado de manera efectiva en el distrito impidiendo que muchos pobladores puedan obtener sus ingresos de manera constante y suficiente para mantener a sus familias en condiciones de bienestar.

Se ha organizado esta investigación en cinco capítulos. En el primero se plantea el problema de investigación mediante las preguntas y objetivos del estudio. En el segundo capítulo, se fundamenta las variables de estudio y se revisan trabajos anteriores relacionados con el problema de la investigación presente. En el tercer capítulo, se explica la forma en que se han recogido, organizado y medido los datos del trabajo de campo. En el cuarto capítulo se desarrolla la investigación propiamente dicha. En este capítulo se describen las características de la zona estudiada y se analizan los datos recogidos. Finaliza este estudio con las conclusiones y recomendaciones suscitadas por el análisis realizado.

CAPÍTULO I: EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 Planteamiento del problema

El distrito de Lares queda ubicado en la provincia de Calca, departamento de Cusco. Es una zona con ingentes recursos naturales turísticos ya que cuenta con un valle verde, con hermosas montañas, un cielo muy limpio y el aire en general de la zona se complementa con la gente del lugar. En general su recurso más conocido es el turístico con sus baños termales y sus mercados artesanales, pero también cuenta con recursos agrícolas de reconocido valor. Sin embargo, Lares es una zona pobre según lo indica el INEI en sus mapas de pobreza. Esto es debido a que no han logrado desarrollar de manera adecuada todo su potencial y gran parte de esta responsabilidad la tiene el gobierno municipal del distrito. La Municipalidad de Lares, no cumple de manera eficiente su labor de promoción de la economía local y gestión de los recursos naturales.

El distrito de Lares, a pesar de contar con un alto potencial turístico, no ha sido explotado y manejado de una manera adecuada. Esto se debe a que el gobierno local, no ha sabido gestionar los recursos y no ha sabido promover los espacios culturales y naturales de la zona. Asimismo, por que no ha insertado a los pobladores en el desarrollo económico de su localidad. Frente a lo descrito se ha planteado esta investigación con las preguntas siguientes:

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿Cómo es el efecto de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Lares?

1.2.2 Problemas específicos

- ¿Cómo es la gestión municipal del distrito de Lares??
- ¿Cómo es el desarrollo económico local del distrito de Lares?
- ¿Cómo es la relación de la gestión municipal y la dimensión o plan político

del distrito de Lares?

- ¿Cómo es la relación de la gestión municipal y la dimensión económica del distrito de Lares?
- ¿Cómo es la relación de la gestión municipal y la dimensión científica-tecnológica del distrito de Lares?
- ¿Cómo es la relación de la gestión municipal y la dimensión o plano de la cultura del distrito de Lares?

1.3 Justificación del tema de la investigación

La presente investigación tiene una utilidad práctica puesto que se trata de entender la real dimensión de la acción municipal en la zona de Lares. Hay algunas variables económicas y culturales que se desarrollan en función del aliciente del gobierno local. Es por ello que se analizarán puntos álgidos de la administración municipal los aspectos que la teoría considera involucrados.

1.4 Objetivos de la investigación

1.4.1 Objetivo general

Conocer cómo es el efecto de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Lares.

1.4.2 Objetivos específicos

- Determinar cómo es la gestión municipal del distrito de Lares.
- Determinar cómo es el desarrollo económico local del distrito de Lares.
- Determinar cómo es la relación de la gestión municipal y la dimensión o plan político del distrito de Lares.
- Determinar cómo es la relación de la gestión municipal y la dimensión económica del distrito de Lares.
- Determinar cómo es la relación de la gestión municipal y la dimensión científica-tecnológica del distrito de Lares.

- Determinar cómo es la relación de la gestión municipal y la dimensión científica-tecnológica del distrito de Lares.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes del estudio

2.1.1 Internacionales

Laura Alejandra Pérez Trujillo (2016), en su tesis “Los gobiernos municipales como agentes del desarrollo social: el caso del ayuntamiento de Tijuana 2014-2016, México”, se planteó la revisión documental del marco normativo en materia de desarrollo social municipal, la revisión permitió integrar el marco normativo federal, estatal y local que regula las competencias y responsabilidades del Ayuntamiento de Tijuana en materia de desarrollo social. El análisis realizado, permite concluir que estas disposiciones son complejas en su interrelación, y colocan al municipio como receptor de un número significativo de atribuciones, que van más allá de su labor como instancia prestadora de servicios de infraestructura urbana y social. Principalmente ubican como pieza clave en la operación de programas y políticas de desarrollo social diseñadas desde el orden federal, además del incentivo para el despliegue de intervenciones sociales desde su jurisdicción. La discusión en este sentido, se dirigió a revisar la coherencia legislativa en torno a la cooperación de los tres niveles de gobierno dado por el proceso de descentralización. Es decir, si el cumulo de atribuciones que se establecen para cada uno de los órdenes de gobierno, suman parte de una visión ordenada y estratégica del desarrollo social a nivel nacional.

Por otro lado, se cuestiona si estas nuevas atribuciones normativas son dadas con plena conciencia de las capacidades de gestión gubernamental de los gobiernos locales, en consideración a sus obligaciones preexistentes y sus lineamientos en el ejercicio de administración.

También, se hace referencia a la deficiencia municipal entorno a la capacidad de financiamiento para el área de desarrollo social del actual ayuntamiento, el cual presenta problemas en la distribución de ingreso y gasto del ejercicio fiscal: un gasto mayor sobre los ingresos recabados, que resulta en una deuda creciente, una dependencia mayor hacia las transferencias federales y una disminución sobre el presupuesto asignado para el gasto social. En ese sentido, se cuestiona la fortaleza fiscal del municipio, donde si bien, este se encuentra dentro de los mayores

poblados en el país, esto no parece representar un elemento que fortalezca su capacidad recaudatoria. En términos del gasto social, este representa alrededor del 30% del total de egresos del municipio, y dirige los mayores recursos para las áreas de: vivienda y servicios a la comunidad, educación y salud.

También, se revisó la tesis de Juan Carlos Martínez Andrade (2018), la cual se titula “El rol estratégico de los gobiernos municipales en México en la promoción de la equidad distributiva del desarrollo local a través del ejercicio de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal del Ramo 33, San Luis Potosí”, en la investigación se plantea que las diferencias entre los municipios pueden ser tipificadas de acuerdo con varios atributos, esta tipificación da como resultado municipios rurales, mixtos, urbanos pequeños, urbanos medianos, urbanos grandes y metropolitanos de acuerdo con su cantidad de población y la densidad demográfica de alguna de sus localidades. Por otro lado, se hizo una revisión somera de los recursos con los cuales cuenta el municipio, se encontró que la dependencia en promedio a los recursos transferidos desde la federación ha aumentado mientras que la generación de los recursos propios ha disminuido en proporción con el total de ingresos de la hacienda municipal en México.

Los pilares teóricos para acercarnos al objeto de estudio fueron el desarrollo local como un proceso de mejora de las condiciones de vida de los habitantes, a partir de la inversión inducida con un enfoque de equidad distributiva, siguiendo la teoría de la causación circular acumulativa de Gunnar Myrdal. Desde un punto de vista teórico, el desarrollo de las comunidades es un proceso inacabado que tiene como objetivo la gradual mejoría de la situación de los habitantes y el bienestar de su población. El desarrollo local es un concepto polisémico y el crecimiento económico no necesariamente significa desarrollo humano, social o local, sino que también puede significar mejora de las condiciones de vida de los habitantes. En este proceso, los gobiernos locales juegan un papel central, ya que les corresponde mejorar las condiciones de las localidades y sus comunidades.

La investigación concluye indicando que, en México, las condiciones de las cabeceras municipales garantizan mejores condiciones a sus habitantes en comparación a los municipios no metropolitanos, y los municipios con menor densidad demográfica.

2.1.2 Nacionales

Yalene Briceño Vega (2016), en su tesis “La gestión municipal y calidad del servicio público en la municipalidad distrital de Chugay”, menciona que la variable Gestión Municipal califica como nivel medio, pues dos de sus dimensiones constituyen fortalezas (tecnología y apoyo comunal) y una dimensión se constituye como debilidad (recursos humanos); considera que la gestión es la fuerza impulsora del cambio. Por lo tanto, sus deficiencias limitan el desarrollo institucional. La variable Calidad del Servicio Público califica también como nivel medio, producto de evaluar sus ocho dimensiones, de las cuales tres constituyen debilidades: lentos trámites administrativos, deficiente suministro de agua potable y alcantarillado; y poca supervisión del alumbrado público. Estas debilidades generan que la población se muestre insatisfecha con los servicios que brinda la municipalidad.

Las dimensiones que califican como fortalezas en la variable Gestión Municipal, influyen favorablemente en las dimensiones de la variable Calidad del Servicio Público; lo que sustenta una relación de influencia directa. La dimensión que califican como debilidad en la variable independiente es lo relacionado a recursos humanos, lo cual influye de manera restrictiva en las debilidades de la variable dependiente (lentos trámites administrativos, deficiente suministro de agua potable y alcantarillado, y poca supervisión del alumbrado público).

Por otra parte, se revisó la tesis de Carlos Alfredo Valencia Pozo (2017), la cual se titula “Gestión municipal y desarrollo local en el distrito de Chavín de Huantar”. Los resultados de la tesis en mención demuestran la existencia de una relación directa entre gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Chavín de Huantar. También, demuestra que existe una relación directa entre la gestión municipal y las dimensiones desarrollo económico, desarrollo sociopolítico y desarrollo ambiental del desarrollo local. La investigación da cifras que indican que en casi dos décadas de iniciada la descentralización (sin transferencia de capacidades) solo el 35% de los trabajadores de la municipalidad distrital de Chavín de Huantar percibe a la institución municipal como promotora del desarrollo local, mientras que para el resto sigue siendo la institución tradicional prestadora de servicios. Por lo descrito, se puede afirmar que los gobiernos municipales aún no han logrado asumir el rol que les corresponde en el proceso de descentralización, el cual es gestionar el desarrollo local en articulación con los gobiernos regionales y

nacional.

También, se revisó la tesis de Susana Estrada Cuno (2019), la cual se titula “Gestión municipal factor determinante en el desarrollo de la municipalidad provincial de Cotabambas: 2013-2016” – UNSAAC – 2019”. El trabajo de investigación indica que, para la gestión institucional, los principales instrumentos de planificación recién se están actualizando. Por lo tanto, la gestión municipal está desorientada sobre lo que se quiere lograr interna y externamente como institución, prevalecen los intereses subalternos. El no contar con herramientas actualizadas, ha generado que no se garantice la unidad de criterios contenidos del plan estratégico y diseño de proyectos. Asimismo, que no se organice de manera lógica las actividades previstas para la obtención de los resultados definidos en los proyectos

Por otro lado, la investigación analiza la gestión operativa, muestra como los recursos humanos municipales para el 2016 se incrementaron, así como sus ingresos por remuneración salarial, sin actualización del Presupuesto Analítico de Personal (PAP). Se contrataron indiscriminadamente al personal, generando una burocracia ineficiente.

En cuanto a los resultados de la gestión de la ejecución presupuestal fueron deficientes, ya que tienen un bajo nivel de ejecución presupuestal a lo largo de los últimos años. Lo que genera la baja ejecución es el capital humano, el cual no cuenta con la capacitación y experiencia necesarias. El gasto de los recursos presupuestarios de la Municipalidad Provincial de Cotabambas entre el año 2013 y 2016, se destinaron a la ejecución de proyectos (obras), luego a la adquisición de bienes y servicios para el funcionamiento institucional; y cumplimiento de funciones. Estos dos rubros abarcan casi el 83% del total de los gastos asignados en la municipalidad.

Finalmente, se revisó la tesis de Brian Arturo Pazos Pérez (2017), la cual se titula “Desarrollo turístico sostenible en la localidad de Mollepata - Cusco - 2017.”. En la investigación se describe el Desarrollo Turístico Sostenible de la localidad de Mollepata. Se muestra que el 12.1% de pobladores económicamente activos de la localidad, consideran que la actividad turística esta poco desarrollado, mientras que el 87.9% consideran que esta medianamente desarrollado. Además, se describen los promedios de sus dimensiones, se muestra que la sostenibilidad económica tiene un promedio de 2.03 lo cual indica que esta poco desarrollado, la sostenibilidad social

y cultural tiene promedio de 3.15 lo cual indica que esta medianamente desarrollado; y la sostenibilidad ambiental tiene promedio de 3.16 lo cual indica que esta medianamente desarrollado. Por lo tanto, el desarrollo turístico sostenible tiene promedio de 2.78 lo referencia que esta medianamente desarrollado.

2.2 Bases teóricas

En este acápite se desarrolla el sustento teórico y bibliográfico que respalda la presente investigación, se han utilizado fuentes primarias y secundarias, como también la literatura gris, sustentado en documentos relacionados con la gestión municipal.

2.2.1 Gestión Municipal

La gestión municipal se puede definir como la organización de una sociedad en un espacio geográfico determinado, la cual se rige bajo un orden jurídico, autodeterminado e independiente, que tiene una estructura organizativa y de gestión la cual tiene por finalidad el desarrollo de actividades concretas en beneficio de sus habitantes (Bastidas y Pisconte, 2008).

También, se podría definir a la gestión municipal como las acciones que ejecutan los gobiernos locales con la finalidad de mejorar las condiciones culturales, económicas, sociales y ambientales de su jurisdicción (Rojas, 2015).

Otra definición de la gestión municipal ha sido dada por Aliendre (2012), quien indica que se trata de políticas y acciones que tienen como fin el crear bienes y servicios, para cubrir las necesidades y expectativas de los pobladores de su zona de influencia.

En conclusión, podemos definir a la gestión municipal como un conjunto de procesos que desarrollan los gobiernos locales, con la finalidad generar el desarrollo económico equitativo en una zona geográfica determinada.

Cabe indicar que, la gestión municipal tiene como finalidad el desarrollo de las personas que viven dentro de su jurisdicción, como se puede describir esta gestión va más allá de la parte económica y la satisfacción de necesidades básicas (Pichardo, 1993).

Por otra parte, se puede decir que la gestión municipal se vincula a tres procesos: social, económico y político; los cuales configuran la localidad. Asimismo, cabe indicar que la gestión se da en base a tres elementos: estado, mercado y procesos reproductivos de la población (Defensoría del Pueblo, 2010).

También, se puede indicar que la promoción del desarrollo económico local dentro de una jurisdicción es tarea de la gestión municipal, para ello debe considerar la construcción social y los factores endógenos y exógenos (Alburquerque, 2004).

García (1997), indica que la gestión municipal debe lograr que todo proceso de crecimiento local tenga como finalidad los bienes económicos, sin dejar de lado factor ambiental y la comunidad local.

Por otro lado, Gallicchio (2004), indica que la gestión municipal debe promover un desarrollo local integral, considerando los siguientes elementos:

- a) Económico: relacionado a la generación y distribución equitativa de la riqueza generada en su territorio.
- b) Social y cultural: relacionado a la mejora de la calidad de vida e integración social dentro de su jurisdicción.
- c) Ambiental: ligado al cuidado de los recursos naturales de la zona de influencia.
- d) Político: relacionado a la gobernabilidad de la jurisdicción y al desarrollo de proyectos centrados en las personas de la localidad.
- e) Institucional: ligado a la capacidad de gestión institucional, para promover su propio desarrollo.

Rojas (2006), indica que la gestión municipal tiene tres dimensiones:

- a) Gestión estratégica: hace referencia a la capacidad de implementar políticas y objetivos ligados al desarrollo económico local, los cuales deben estar alineados al cumplimiento del plan estratégico territorial, que guarda relación con el plan regional y sectorial.

- b) **Gestión operativa:** los funcionarios públicos locales deben desarrollar instrumentos de gestión y actividades que ayuden al cumplimiento de los objetivos del eje económico de la localidad. Se debe buscar el eficiente uso de recursos y logro de óptimos resultados.
- c) **Gestión participativa:** la gestión municipal debe buscar la participación de todos los actores involucrados a la hora de desarrollar los procesos del Desarrollo Económico local (desde la planificación hasta la retroalimentación).

Por otra parte, INAFED (2006), indica que la gestión municipal está compuesta por cuatro dimensiones:

- a) **Liderazgo participativo:** implica una planeación de largo plazo junto a actividades de corto plazo que aseguren la realización de lo planificado. Esta planificación se basa en las necesidades materiales de quienes vivirán el futuro y su disposición a compartir la carga de las inversiones que usted hace ahora en su nombre.
- b) **Gobierno participativo:** habilidad de cualquier presidente municipal o líder público, para hacer participar a la comunidad y sus equipos técnicos. Para lograr la participación de los actores se requiere de técnicas de negociación.
- c) **Incrementar los recursos financieros municipales:** la base de la autonomía municipal está no sólo en disponer de atribuciones, sino en contar con los recursos financieros adecuados para hacerlos efectivos.
- d) **Desarrollo y mejora de las condiciones de vida de los habitantes y sus comunidades:** los gobiernos municipales deben jugar un rol activo en el desarrollo municipal integral. Deben crear un ambiente económico, social y político propicio para el desarrollo integral.

Para que una gestión municipal sea eficiente debe cumplir con tres elementos claves, según la Ley Orgánica de Municipalidades (Ley N° 27972, 2003):

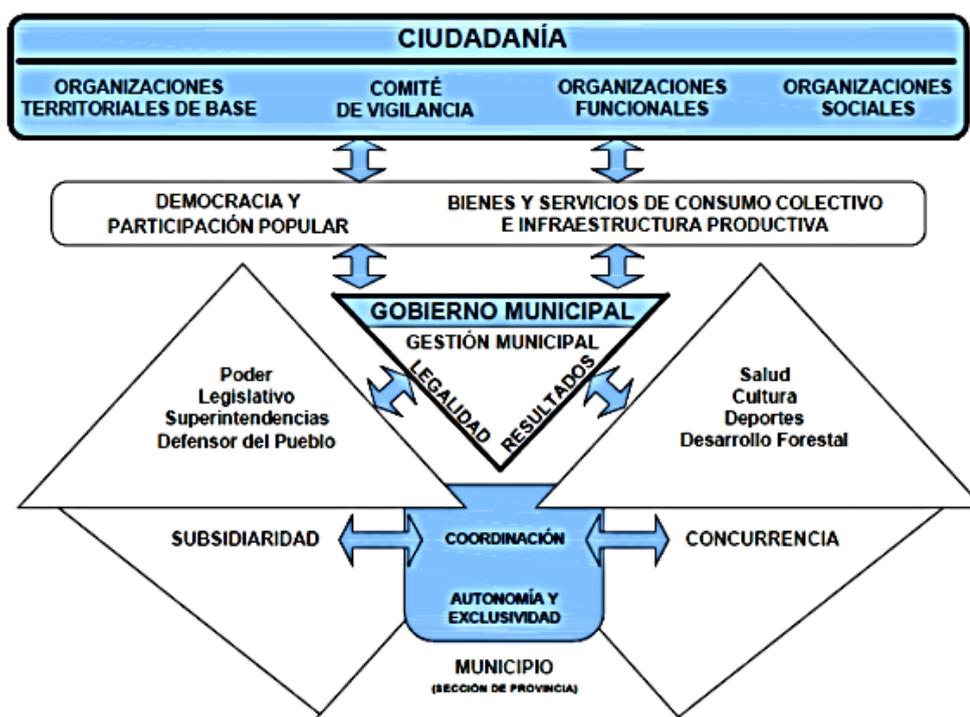
- a) Eficiencia: se debe implementar procesos y brindar herramientas para que el equipo municipal tenga un excelente desempeño; con ello se evita la improductividad y gastos innecesarios.
- b) Participación: los funcionarios públicos tienen el deber comunicar sobre las acciones que realizan, a su vez de solicitar la opinión y participación de los actores locales en temas relacionados al desarrollo local.
- c) Transparencia: la gestión municipal debe estar abierta a la ciudadanía, asimismo debe informar sobre las acciones realizadas y resultados obtenidos en cuanto al desarrollo local.

Asimismo, la misma ley señala las finalidades de los municipios:

- Representar a los habitantes de una zona geográfica determinada
- Promover el desarrollo sostenible integral
- Prestar servicios públicos eficientes

Finalmente, cabe mencionar que USAID (2012), desarrolló un modelo de gestión municipal, considerando varios elementos:

Gráfico 1: Modelo de Gestión Municipal



Fuente: tomado de USAID, 2012.

2.2.2 Desarrollo Económico Local

Se puede definir al desarrollo económico local como un conjunto de capacidades que tienen como fin la mejora continua del bienestar económico de una zona geográfica determinada (Alburquerque, 2004).

También, se puede definir al desarrollo económico local como el proceso que reactiva y dinamiza la economía de una zona geográfica, mediante el uso eficiente de los recursos con los que cuenta la zona, logrando así el bienestar de la comunidad (Finot, 2003).

Tello, (2006), por su lado define al desarrollo económico local como un proceso holístico, mediante el cual se aprovecha al máximo los recursos de una zona determinada, con la finalidad de brindar una mejora continua de su bienestar.

En conclusión, se puede definir al desarrollo económico local como el proceso, en el cual participa el gobierno local y empresariado, mediante el cual se fomenta la actividad económica y se logra la mejora del bienestar de la comunidad.

Por otro lado, Vásquez (1998), establece cinco dimensiones para el desarrollo económico local:

- a) Económico: las personas y empresarios que realizan actividad comercial, se organizan y utilizan los factores productivos, para elevar su productividad y ser más competitivos en los mercados que se desarrollan.
- b) Formación de recursos humanos: las entidades que ofertan conocimiento concertan, con los empresarios o personas que desarrollan actividad comercial, para brindarles capacitaciones y asesorías, con la finalidad de elevar la productividad local.
- c) Socio-cultural e institucional: los valores establecidos en los municipios guían e impulsan el desarrollo económico de su zona de influencia.

- d) Político-administrativo: los funcionarios del municipio deben liderar el proceso de concertación con los actores involucrados en el desarrollo económico de la zona, con la finalidad de promover el desarrollo empresarial y productivo.
- e) Ambiental: el gobierno local de promover el desarrollo económico salvaguardando los recursos naturales de la zona, logrando así un desarrollo sostenible.

A su vez, Grandinetti y Nari (2010), desarrollan dimensiones para el desarrollo económico local, ellos indican que esta variable tiene cuatro dimensiones:

- a) Económico: hace referencia desde la creación hasta la distribución de la riqueza, así como la infraestructura y el transporte; y el desarrollo del sistema productivo de la localidad.
- b) Urbano ambiental: trata sobre el uso responsable de los recursos naturales de la zona, así como las actividades y estrategias que se desarrollan para preservar el medioambiente.
- c) Socio-cultural: se busca la equidad y mejora de la calidad de vida de las personas, así como preservar su cultura. Finalmente, se promueven los derechos básicos.
- d) Político: hace referencia a la gobernabilidad de la zona, se busca que en los proyectos de desarrollo económico local participen todos los actores involucrados (desde la formulación hasta la evaluación).

También, Broiser (2005), desarrolla las dimensiones que componen el desarrollo económico local, indica que son cuatro:

- a) Dimensión o plan político: se entiende como la capacidad de diseñar y ejecutar políticas de desarrollo, así como la capacidad de negociar por parte de los actores del desarrollo local.
- b) Dimensión económica: es una manifestación a partir de la generación de inversión y las reinversiones de parte del capital excedente, con la finalidad

de diversificar la economía local a partir de proyectos de inversión o planes de negocios que propicien un desarrollo sostenible a largo plazo.

- c) Dimensión científica-tecnológica: se refiere como la capacidad de un territorio organizado para generar sus propios procesos de innovación y desarrollo tecnológico, a partir de los cuales se generen modificaciones cualitativas que incrementen la competitividad de los sistemas productivos locales.
- d) Dimensión o “Plano” de la cultura: se le conoce como un elemento capaz de generar una identidad socio-territorial., en la que los valores e instituciones locales, permiten impulsar o respaldar el propio proceso de desarrollo.

Por otro lado, Rojas (2004), indica que el desarrollo económico local tiene elementos básicos:

- a) Visión compartida y estratégica del desarrollo económico: los objetivos del desarrollo económico deben ser concertados entre todos los actores locales, partiendo de la vocación productiva de la localidad. Para el logro de lo descrito es necesario el plan estratégico territorial.
- b) Compromiso de los actores en el desarrollo de su propio territorio: se debe reunir a todos los actores de una localidad, para que coordinen las actividades que se deben desarrollar en busca del beneficio y desarrollo de la localidad en la que operan. El compromiso y las acciones que muestran los actores reduce el riesgo de conflictos sociales, lo cual ayuda a que los proyectos empresariales propuestos para la zona se desarrollen sin tener problemas.
- c) Alianzas público – privado: en el desarrollo económico de una localidad deben cooperar los actores privados y públicos, ellos deben coordinar actividades conjuntas que generen un alto impacto y desarrollo sostenible. El proceso de desarrollo económico local es un medio para movilizar los recursos de la zona, al motivar inversiones que tienen un índice alto de retorno socioeconómico.
- d) Territorio: el proceso de desarrollo económico local brinda medios para identificar una estructura que represente la opinión local. Los actores locales

al tener una interacción directa con su zona geográfica pueden identificar las necesidades y brindar soluciones basadas en la innovación, confianza y cohesión social.

Alburqueque (2004), indica que una estrategia de desarrollo económico local debe contar con los siguientes lineamientos:

- Identifica la actividad empresarial que se desarrolla dentro del territorio.
- Articula la actividad empresarial con el desarrollo económico de la zona.
- Mejora la gestión, organización y tecnología de las empresas o personas que desarrollan actividad comercial en la zona.
- Concerta la creación de empleo y observa el desarrollo del mercado laboral.
- Busca que la academia se comprometa y brinde capacitaciones que ayuden a solucionar los problemas del sistema productivo de la localidad.
- Implementar políticas que generen el desarrollo socioeconómico de la zona, sin caer en el asistencialismo.

Luego de conocer los lineamientos con los cuales debe contar una estrategia de desarrollo económico local, se puede hacer mención a algunas de ellas (Instituto de Estudios Peruanos, 2009):

- a) Mejorar el desarrollo local: considerando la gestión ambiental, cobertura de los servicios, ordenamiento territorial, entre otros.
- b) Mejorar el sistema empresarial: unificando y simplificando los trámites de las empresas, capacitando y brindándoles asistencia técnica, fomentando la actividad empresarial, buscando la asociatividad público-privada, entre otros.
- c) Mejorar el desarrollo laboral: articulando la oferta de capacitación con las necesidades de la localidad, fomentando la capacitación, protegiendo las condiciones laborales de las personas, entre otras.

- d) Promover la participación de los actores locales: creando canales para que interactúe el municipio con los sectores públicos y privados, organizando mesas de concertación, entre otros.

Cabe indicar que las estrategias sirven para fomentar el desarrollo económico de la zona de influencia.

También, es importante resaltar que el desarrollo económico local puede ser visto como un sistema, el cual se configura de la siguiente manera:

Gráfico 2: El desarrollo económico local como un sistema



Fuente: tomado del Instituto de Estudios Peruanos, 2009

Cuando se estudia el desarrollo económico local, se puede tomar como referencia los modelos desarrollados por USAID (2011) y CEPAL (2000):

a) **Modelo de Desarrollo Económico Local desarrollado por USAID**

Este modelo tiene por finalidad mejorar o modificar la base productiva de la localidad, con la finalidad de generar un desarrollo sostenible de los actores locales. También, mejora la planificación que desarrolla la municipalidad, ya que incorpora y da énfasis al tema económico. Cabe indicar que este modelo alberga lo siguiente:

Componentes

- Tejido productivo

- Instituciones de la zona
- Recursos de la zona
- Capital humano y aspectos culturales
- Integración y cohesión social

Características

- Considera a todos los empresarios locales
- Toma en cuenta al gobierno central y local
- Tiene en cuenta a los grupos empresariales y profesionales
- Considera a las ONG's que actúan en la zona
- Articula el desarrollo económico con las instituciones de educación superior
- Genera una gestión municipal descentralizada

Metodología

- Generar y desarrollar capacidades
- Escoger estrategias productivas que generen el desarrollo económico de la zona
- Generar ventajas competitivas
- Desarrollar planes de inversión que sean transparentes y se puedan informar a los involucrados
- Redactar el proceso de desarrollo económico local

b) Modelo de Desarrollo Económico y Descentralización desarrollado por CEPAL

Este modelo se ve como un proceso de mejora, crecimiento y cambio de la estructura; mediante el cual se busca que las potencialidades del territorio generen la mejora de la calidad de vida de las personas que viven en un

determinado territorio. Se busca que la población se comprometa y sea quien dirija este cambio. Cabe indicar que este modelo alberga lo siguiente:

Componentes

- Producción de la localidad
- Aprendizaje, mejora del territorio e innovación
- Sistemas locales
- Cultura sociedad y desarrollo
- Mercado laboral

Características

- Fortalece los procesos productivos
- Desarrollo y mejora la productividad
- Genera y gestiona el empleo de la zona
- Explora las potencialidades de la zona
- Promueve la descentralización
- Impulsa el control del desarrollo

Metodología

- En este modelo no hay un procedimiento a seguir, ya que está basado en la planificación estratégica, lo cual ayuda a las zonas a desarrollar y ejecutar los planes de desarrollo.

Por otra parte, es importante saber cuál es el rol de las municipalidades frente al desarrollo económico local. Para Frías (2010), los municipios deben facilitar y promover el desarrollo económico de la localidad. No necesariamente deben ser generadores directos de empleo, sino deben articular y fomentar la actividad empresarial en su zona de influencia. Cabe indicar que en el centro del desarrollo económico se encuentran los pobladores de la localidad.

De acuerdo al Instituto Peruano de Estudios Peruanos (2009), las iniciativas e

instrumentos con los que cuenta el municipio, para que generar el desarrollo económico local son:

- Iniciativas para informar y promocionar la zona geográfica
- Producción de políticas y normas que fomenten el desarrollo económico de la zona
- Desarrollo del capital humano de la localidad
- Iniciativas para promover la inversión privada
- Institucionalizar el desarrollo económico local dentro del rol de la municipalidad

Por otro lado, cabe indicar que los gobiernos locales tienen funciones que deben cumplir en el marco del desarrollo económico local. Las funciones pueden agruparse en tres aspectos importantes (Instituto de Estudios Peruanos, 2009):

- a) Regulación: debe aplicar reglamentos, planes y políticas con el fin de preservar el patrimonio de la localidad. Esta función también tiene relación con los permisos, ordenanzas y licencias que emite la municipalidad con la finalidad de promover el desarrollo económico de la localidad.
- b) Facilitación: capacidad del gobierno local para promover alianzas e impulsar el desarrollo de planes de desarrollo económico. A su vez, debe promover la concertación de todos los actores de la localidad, con la finalidad de generar un desarrollo sostenible.
- c) Promoción: consiste en generar las condiciones básicas, para que los actores de la localidad puedan realizar sus actividades de manera eficiente. La municipalidad en el marco de lo descrito debe desarrollar incentivos, iniciativas y estrategias que ayuden al desarrollo económico de la localidad.

Finalmente, es necesario indicar las algunas leyes que promueven el desarrollo económico local:

- a) Ley de Bases de Descentralización, artículo N°3 (Ley N° 27783, 2002), señala que la descentralización debe cumplir con ciertos objetivos económicos:
- Desarrollo económico, que se sostenga y que genere competitividad en las diversas localidades
 - Brindar infraestructura social y económica que promueva la inversión en las diversas localidades del país.
 - Potenciar el financiamiento de la localidad
- b) Ley de Promoción y Formalización de las MYPE (Ley N°28015, 2003), la cual establece instrumentos para la promoción de las MYPE: creación del Consejo Nacional para el Desarrollo de la MYPE (CODEMYPE), Consejo Regional de la MYPE (COREMYPE) y planes nacionales y regionales para promover la competitividad y desarrollo de las MYPE
- c) Ley Orgánica de Municipalidades (Ley N°27972, 2003), artículo N°36, en el cual se establece que los gobiernos de cada localidad deben promover el desarrollo económico de su zona; incidiendo en las MYPE y considerando las políticas y planes de desarrollo económico regional y nacional aprobados.

2.3 Definición de términos básicos

- **Gestión:** es el proceso de coordinar las actividades laborales de otras personas, para el logro de los objetivos institucionales.
- **Gestión pública:** es un sistema que tiene un conjunto de principios, concepciones, tecnologías e instrumento, los cuales sustentan y ponen en práctica las decisiones de los gobiernos.
- **Gobierno:** es la expresión institucional de la autoridad del Estado. Tiene por función la elaboración, ejecución y sanción de normas jurídicas a través de órganos legítimamente constituidos. En otro sentido, el término también denota el método mediante el cual se gobierna a una sociedad.
- **Municipio:** son la división más básica del territorio. Esto quiere decir que el

municipio es la primera organización de los ciudadanos para conseguir sus fines e intereses comunes. Los Municipios gozan de autonomía para gestionar recursos y prestar los servicios públicos que contribuyan a satisfacer las necesidades y aspiraciones de la comunidad vecinal, dentro del ámbito de sus competencias.

- **Desarrollo:** el desarrollo humano es el proceso mediante el cual se ofrecen mayores oportunidades a las personas. Se puede hacer mención a una vida prolongada y saludable, el acceso a la educación, a los recursos necesarios para disfrutar de un nivel de vida decente, entre otras.
- **Desarrollo social:** es la condición para que las personas amplíen sus posibilidades de elegir entre distintos tipos de vida. Para ello, requieren del desarrollo de un conjunto de capacidades que permitan el ejercicio de su libertad. Se puede hacer mención a la salud, la educación y las oportunidades de ingreso.
- **Recursos:** son aquellos elementos que aportan algún tipo de beneficio a la sociedad. También, se puede decir que son los factores que combinados son capaces de generar valor en la producción de bienes y servicios (capital, tierra y trabajo).

2.4 Hipótesis de Investigación

2.4.1 Hipótesis general

Existe un efecto alto y significativo de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Lares.

2.4.2 Hipótesis específicas

- La gestión municipal es deficiente en el distrito de Lares – Calca – Cusco.
- El desarrollo económico local es deficiente en el distrito de Lares.
- Existe una alta correlación estadística entre la gestión municipal y la dimensión o plan político del distrito de Lares.
- Existe una alta correlación estadística entre la gestión municipal y la

dimensión económica del distrito de Lares.

- Existe una alta correlación estadística entre la gestión municipal y la dimensión científica-tecnológica del distrito de Lares.
- Existe una correlación estadística entre la gestión municipal y la dimensión o “Plano” de la cultura del distrito de Lares.

CAPÍTULO III: METODOLOGÍA

3.1 Enfoque de la investigación

El enfoque de este proceso de indagación está basado en el cuantitativo, con un paradigma positivista, ya que se pretende observar un determinado fenómeno o problemática, cuyo instrumento es un cuestionario, en el que figuran preguntas con alternativas de respuestas (se codificó para su respectiva interpretación). Mediante la estadística descriptiva se podrá lograr los objetivos planteados.

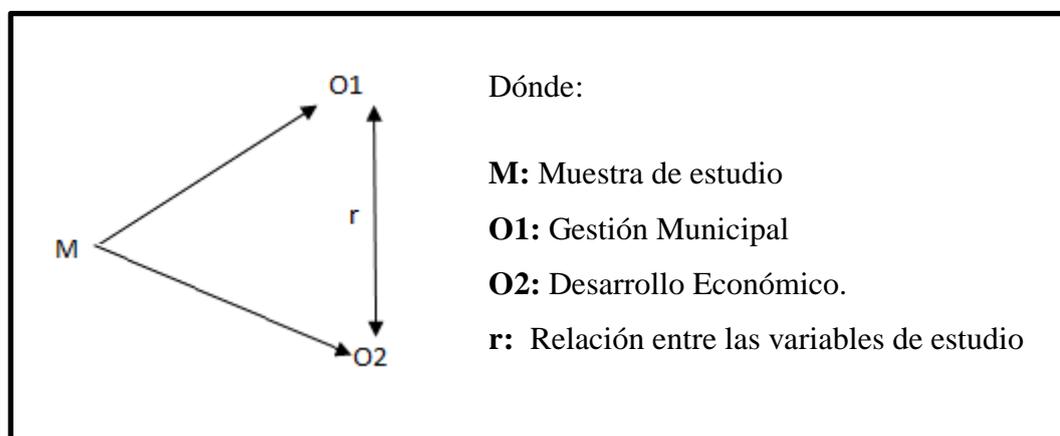
3.2 Alcance de la investigación

En el presente estudio se pretende Conocer cómo es el efecto de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Lares – Calca – Cusco. Por otro lado, se pretende ver cómo fue la gestión en el quinquenio anterior, y cómo esta repercute en el avance social, cultural, económico de los pobladores de Lares.

3.3 Diseño de la investigación

La presente investigación asume un diseño no experimental transeccional - correlacional, ya que se observan los fenómenos tal como se dan en su entorno natural, para posteriormente analizarlos. A su vez, porque se recolectan los datos en un solo momento, en un tiempo único. Su propósito es describir las variables y analizar su incidencia (Hernández, Fernández y Baptista 2006, p. 211).

El diagrama de este estudio será el siguiente:



3.4 Descripción del ámbito de la investigación

Para este proceso de indagación el ámbito estuvo constituido por los pobladores del distrito de lares, los cuales fueron seleccionados dentro de los usuarios que concurren a dicha municipalidad; y los trabajadores de esta entidad edil, en especial los que están relacionados con el proceso de gestión. La selección de este grupo de personas tuvo como finalidad de encontrar mejores opiniones sobre la problemática estudiada.

3.5 Variables

3.5.1 Definición conceptual de la(s) variable(s)

a) Variable 1: Gestión municipal

Son políticas y acciones que tienen como fin el crear bienes y servicios, para cubrir las necesidades y expectativas de los pobladores de su zona de influencia (Aliendre, 2012).

b) Variable 2: Desarrollo económico

Es el proceso que reactiva y dinamiza la economía de una zona geográfica, mediante el uso eficiente de los recursos con los que cuenta la zona, logrando así el bienestar de la comunidad. Esta variable está compuesta por cuatro dimensiones: economía, sociedad, ambiente y política (Broiser, 2005).

3.5.2 Matriz de operacionalización de las variables

A continuación, la tabla de operacionalización de variables del estudio:

Tabla 1: Operacionalización de las variables del estudio

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Gestión Municipal	Liderazgo participativo	<ul style="list-style-type: none"> - Planeación de largo plazo. - Actividades de corto plazo. - Inversiones de capital. - Necesidades materiales. - Carga de las inversiones. 	1. Muy deficiente 2. Deficiente 3. Eficiente 4. Muy eficiente
	Gobierno participativo	<ul style="list-style-type: none"> - Destreza necesaria. - Líder público municipal. - Participación comunitaria. - Equipos técnicos. - Técnicas de negociación. 	
	Incrementar los recursos financieros municipales	<ul style="list-style-type: none"> - Autonomía municipal. - Atribuciones. - Recursos financieros adecuados. - Legislaciones municipales. - Atribuciones ejercidas. 	
	Desarrollo y mejora de las condiciones de vida de los habitantes y sus comunidades	<ul style="list-style-type: none"> - Desarrollo municipal integral. - Papel ejecutor. - Ambiente económico. - Instancia facilitadora. - Participación de agentes sociales. 	
Desarrollo económico	Dimensión o plan político	<ul style="list-style-type: none"> - Capacidad. - Políticas de desarrollo. - Actitud para negociar. - Desarrollo local. - Planes estratégicos. 	1. Muy deficiente 2. Deficiente 3. Eficiente 4. Muy eficiente
	Dimensión económica	<ul style="list-style-type: none"> - Generación de inversión. - Reinversiones. - Capital excedente. - Proyectos de inversión - Desarrollo sostenible a largo plazo. 	
	Dimensión científica-tecnológica	<ul style="list-style-type: none"> - Territorio organizado. - Procesos de innovación. - Desarrollo tecnológico. - Incremento de la competitividad. - Sistemas productivos locales. 	
	Dimensión o "Plano" de la cultura	<ul style="list-style-type: none"> - Identidad socio territorial. - Valores. - Instituciones locales - Proceso de desarrollo - Cultura innovadora. 	

Fuente: elaboración propia

3.6 Delimitaciones

3.6.1 Temática

La temática de estudio es la gestión pública, puesto que se está analizando la gestión municipal del distrito de Lares en el último quinquenio. Se busca entender cómo esta ha influido en el desarrollo económico local de la zona.

3.6.2 Temporal

El tiempo que se ha considerado para efectos de análisis del presente estudio, son los datos correspondientes al periodo 2015 – 2019.

3.6.3 Espacial

La investigación se ha efectuado en el distrito de Lares, provincia de Calca, departamento del Cusco.

3.7 Limitaciones (obstáculos que se pueden presentar en la investigación)

- No existen estudios de investigación realizados sobre la gestión en el distrito de Lares, solo se encontraron estudios sobre el desarrollo económico a través de otras actividades entre ellas el turismo y la agricultura.
- Limitada accesibilidad a la información por parte de los trabajadores de la municipalidad de Lares (recelo profesional).
- Falta de sinceridad de algunos encuestados al responder la encuesta.

3.8 Población y muestra (dependerá de la investigación)

3.8.1 Población

La población del estudio está comprendida por los pobladores del distrito de Lares y los funcionarios de la Municipalidad del distrito, en total suman 135 personas.

- Funcionarios: 15
- Pobladores: 120

3.8.2 Muestra

La muestra fue seleccionada de manera sistemática y estratificada, puesto que se trabajó con dos estratos como son los pobladores y los trabajadores de la municipalidad del distrito de Lares. Para la determinación de la muestra dado que se trata de una población pequeña se optó por encuestar a 100 personas lo que equivale aproximadamente al 74% del total de las unidades estadísticas de interés.

El tipo de muestreo que se utilizó fue el probabilístico para las 100 personas distribuidas como se indica:

Tabla 2: Tamaño de la

muestra

Tamaño de la muestra	
Funcionarios	15
Pobladores	85
Total	100

Fuente: elaboración propia

3.9 Técnicas e instrumentos para la recolección de datos

Para el presente estudio se utilizó un cuestionario, el cual sirvió para la recopilación de información. El instrumento estuvo acorde a este proceso de investigación, las preguntas están estructuradas a recabar opiniones de los trabajadores y usuarios de la municipalidad del distrito de Lares. A continuación, se muestra la técnica utilizada, como las escalas de codificación para cada respuesta del instrumento.

Tabla 3: Técnicas e instrumentos utilizados para el estudio

Técnicas	Instrumentos	Valoración/Dimensiones	Valoración/Variables
Encuesta	Gestión municipal	Muy eficiente = 4 Eficiente = 3 Deficiente = 2 Muy deficiente = 1	Muy eficiente = 4 Eficiente = 3 Deficiente = 2 Muy deficiente = 1
Encuesta	Desarrollo económico	Muy eficiente = 4 Eficiente = 3 Deficiente = 2 Muy deficiente = 1	Muy eficiente = 4 Eficiente = 3 Deficiente = 2 Muy deficiente = 1

Fuente: elaboración propia

3.10 Validez y confiabilidad del instrumento

La validación del instrumento se realizó a través de cálculos probabilísticos. Para ello, fue necesario aplicar el estadístico Alfa de Cronbach. En el caso de nuestro estudio los coeficientes de confiabilidad hallados para cada uno de los aspectos que conforman esta indagación son los siguientes:

Tabla 4: Gestión Municipal

Gestión Municipal	Alfa de Cronbach*	N° de elementos
D1: Liderazgo participativo	0.8351	5
D2: Gobierno participativo	0.8355	5
D3: Incrementar los recursos financieros municipales	0.8362	5
D4: Desarrollo y mejorar las condiciones de vida de los habitantes	0.8347	5
Resultado del análisis estadístico	0.8353	20

Fuente: elaboración propia basado en datos del estudio

En base a las escalas valorativas de confiabilidad, se aprecia en este cuadro que el coeficiente encontrado para esta variable se aproxima a 0,8; valor que muestra que este instrumento para la respectiva variable tiene una alta confiabilidad.

Tabla 5: Desarrollo económico

Desarrollo económico	Alfa de Cronbach*	N de elemento
D1: Dimensión o plan político	0.8355	5
D2: Dimensión económica	0.8353	5
D3: Dimensión científica - tecnológica	0.8349	5
D4: Dimensión o plano de la cultura.	0.8351	5
Resultado del análisis estadístico	0.8352	20

Fuente: elaboración propia basado en datos del estudio

Como se aprecia en el anterior cuadro, el coeficiente de confiabilidad es de 0,8;

valor que nos induce a afirmar que el respectivo instrumento tiene alta confiabilidad.

CAPÍTULO IV: DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN

En este capítulo se desarrolla la investigación propuesta. Se inicia con una descripción de las características del distrito para luego pasar a la descripción de las variables de estudio tales como gestión municipal y desarrollo económico local. Se ha aplicado una encuesta a los pobladores del distrito y sus resultados han servido para conocer su percepción sobre el comportamiento de las variables de estudio, pero también para probar las hipótesis de este.

4.1 Características geopolíticas, sociales y económicas de Lares

Es de suma importancia entender las características del distrito de Lares, ya que ayudará a comprender la realidad del lugar. Primero, se describirán las características geopolíticas, luego las sociales y finalmente las económicas.

4.1.1 Características geopolíticas

El distrito de Lares, actualmente está bajo la jurisdicción de la Municipalidad Distrital de Lares, la cual está dirigida por el alcalde, Sr. Efraín Coronado Almanza.

El distrito de Lares, fue creado el 21 de junio de 1825 por el libertador Simón Bolívar. De manera política, pertenece a la provincia de Calca, departamento del Cusco, a partir del 18 de mayo de 1861, gracias al presidente Ramón Castilla, quien promulgó la Ley del Decreto Único. Cabe indicar que, Lares tiene una extensión territorial de 527.26 km² y está situado a 3,171 msnm.

El distrito de Lares colinda con los distritos de Occobamba y Yantile por el norte, con la provincia de Urubamba y distrito de Calca por el sur, con el distrito de Challabamba por el este y con el distrito Ollantaytambo por el oeste.

El distrito de Lares tiene una geomorfología que genera que tenga diversos paisajes variados y microclimas. La zona suroeste tiene características asociadas a ceja selva, mientras que al nor-oeste características andinas. Lo que respecta a su fisiografía, es variado con llanuras, colinas, lomas y terrazas.

Ilustración 1: Ubicación del distrito de Lares



Fuente: Tomado del plan estratégico de desarrollo concertado del distrito de Lares al 2021

Ilustración 2: Valle de Lares



Fuente: Tomado del plan estratégico de desarrollo concertado del distrito de Lares al 2021

En cuanto al clima de Lares, en general es agradable. En sus partes altas tiene un clima frígido, en sus partes intermedias lleva un clima frío y templado, y en sus zonas bajas tiene un clima muy templado.

Ilustración 3:
Lares

Clima de



Fuente: tomado del plan estratégico de desarrollo concertado del distrito de Lares al 2021

4.1.2 Características sociales

De acuerdo con el Censo 2007, el distrito de Lares tenía 7138 habitantes, de los cuales 3610 eran hombres y 3528 eran mujeres (INEI, 2007). Los habitantes de Lares están dedicados a la actividad agropecuaria; y están organizados en centros poblados, comunidades y anexos.

Cabe mencionar que la lengua materna de los pobladores de Lares es el quechua, seguido por el español, el cual es utilizado por la población más joven (INEI, 2007).

Ilustración 4: Población de Lares



Fuente: tomado de google (2019)

En lo que respecta a salud, los pobladores de Lares recurren mucho a la medicina natural. Ellos tienen una biofarmacia, la cual tiene muchos conocimientos de medicina natural, heredada por sus ancestros. Cabe indicar, que Lares cuenta con puestos de salud de atención primaria, con ambientes insuficientes.

En cuanto a educación, Lares cuenta con un colegio de nivel secundario y primario, los cuales tienen las mínimas condiciones pedagógicas. Se puede indicar que el nivel académico del distrito de Lares es bajo, debido a la distancia al colegio, deficiente alimentación, institución educativa multigradas, construcciones precarias, etc.

Ilustración 5:
Colegio de

Lares



Fuente: tomado de Google (2019)

Las edificaciones de las casas del distrito de Lares están hechas en base piedras, adobe, maderas y calamina. Las casas regularmente son utilizadas para la actividad productiva (crianza de animales). Cabe mencionar, que no todas las viviendas cuentan con agua potable.

Ilustración 6: Edificaciones de Lares



Fuente: tomado de google (2019)

4.1.3 Características económicas

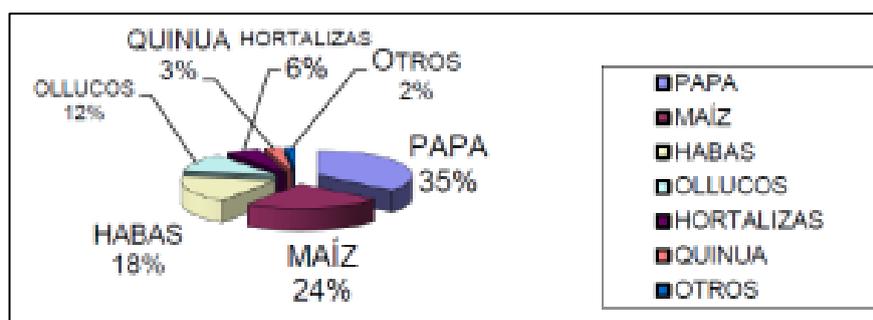
La actividad económica del distrito de Lares está compuesta por la actividad agropecuaria y turística. La primera predomina entre ambas, pero se debe mencionar que la segunda ha crecido de manera interesante en los últimos 10 años, debido a los servicios de baños termo-medicinales y a la mejora de la vía de transporte.

4.1.3.1 Actividad agropecuaria

Esta actividad desarrollada en el distrito de Lares se compone de dos fuentes importante (la agricultura y la pecuaria)

a) Agricultura: en Lares se siembran diversas hortalizas (papa, habas, olluco, etc.). la siembra es estacional y se destina el 95% al autoconsumo de la población.

Gráfico 3: Productos sembrados en el distrito de Lares



Fuente: Tomado del plan estratégico de desarrollo concertado del distrito de Lares al 2021

La venta se desarrolla en ferias dominicales, pero también en el mercado de abastos de la localidad.

b) Pecuaria

Esta actividad es muy relevante para el poblador Lareño, ya que está ligada

a la agricultura y a un fin más económico. Los animales criados en este distrito son utilizados para carga (caballos, llamas, mulas y burro), venta y consumo (ovinos, alpaca, cerdos y vacunos); y consumo familiar y social (cuyes, ovinos, llamas, gallinas, cerdos, patos y pavos).

Ilustración 7:
de cria en el distrito de



Animales
Lares

Fuente: tomado de Google, 2019.

4.1.3.2 Actividad turística

La provincia de lares se ha logrado insertar en el circuito turístico de Cusco, debido a que cuenta con grandes atractivos:

a) Baños termomedicinales

Estos tienen una temperatura que oscila entre 36° y 44° C. El costo del ingreso a estos baños oscila entre S/. 5.00 Y s/. 10.00.

Ilustración 8: Baño
termal de Lares



Fuente: tomado de Google, 2019

b) Nevada Qolqe Cruz

Este nevado está a 5,800 msnm, es el segundo nevado más alto de la cordillera de Urubamba.

Ilustración 9: Nevado Qolqe Cruz

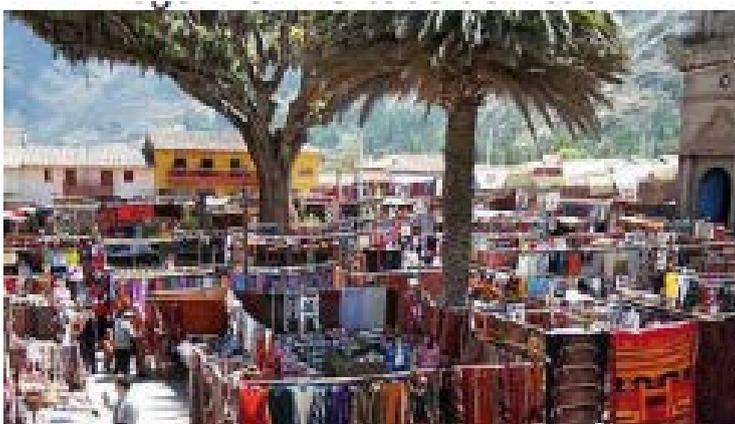


Fuente: tomado de google, 2019

c) Tejidos

Los tejidos elaborados por pobladores de Lares generan ingresos a las familias, ya que son comercializados en ferias.

Ilustración 10: Tejidos de Lares



Fuente: tomado de google, 2019

d) Biodiversidad natural

Se ha vuelto un atractivo turístico, Siete Cataratas –Qanchis Paccha, ya que ha sido reconocida como nueva área de conservación privada por el Ministerio del Ambiente.

Ilustración 11: Siete Cataratas –Qanchis Paccha



Fuente: tomado de Google, 2019.

e) Comida tradicional

Los diversos platos típicos que se preparan en Lares promueven la actividad turística, convirtiéndose en una fuente de ingresos para los pobladores.

Ilustración 12: Comida tradicional del distrito de Lares



Fuente: tomado de google, 2019.

f) Danzas

Las diversas danzas que se bailan en el carnaval de Lares, generan que muchas personas lleguen a la zona, lo cual promueve la actividad turística. Las danzas destacan por su vestimenta colorida.

Ilustración 13: Danzas del distrito de Lares



Fuente: tomado de Google, 2019

Como se puede notar este pueblo tiene una riqueza cultural reconocida además de sus atractivos naturales, pero no logra hacerse un espacio como lugar turístico, ¿a qué se debe esto? ¿Porque no logra despegar en términos económicos? Esto es lo que se revisado en los siguientes ítems relacionándolo con el accionar de la municipalidad de la zona como principal factor de impacto.

4.2 Diagnóstico de la gestión municipal del distrito de Lares. 2015 - 2019

El primer objetivo de este trabajo es determinar la situación actual de la gestión en

el distrito a fin de observar sus falencias, sus dificultades, pero también sus buenas prácticas en torno al desarrollo económico de la zona.

En términos general, la administración de las municipalidades en la última década ha dado mucho de qué hablar, algunos afirman que las autoridades han sido elegidos de manera improvisada o que también estos alcaldes son personas oriundas del lugar con pocos estudios y que desconocen el proceso de gestión de una municipalidad. Todo esto es cierto, pero la Constitución señala que para ser alcalde no es necesario ningún otro requisito que ser ciudadano mayor de 18 años. Esto no permite que haya una adecuada planificación, que no haya línea de continuidad en la gestión, que la ejecución del presupuesto no sea efectiva, en fin, un sinnúmero de deficiencias que se observan principalmente en el interior del país. En los últimos 20 años los gobiernos regionales y locales han tenido suficiente presupuesto para sus gestiones, pero ha faltado el componente técnico, ello ha impedido el crecimiento social y económico de las regiones y en algunos distritos se observa que ha habido un nulo crecimiento empresarial que permitan generar trabajo y desarrollo a la zona. Específicamente en la zona de Lares pudo lograrse un mayor crecimiento. No olvidemos que la región del Cusco tiene canon minero y los distritos de esta región pueden lograr cosas importantes con este presupuesto.

Frente a lo planteado en líneas anteriores es interés de este estudio conocer si la gestión municipal medida en 5 componentes puede incidir en el desarrollo económico local del distrito de Lares – Calca – Cusco. Para conocer esta realidad se construyó un instrumento conteniendo aspectos relevantes tales como: liderazgo participativo, gobierno participativo, incremento de los recursos financieros municipales y desarrollo además de la mejora de las condiciones de vida de los habitantes y sus comunidades respectivamente. Cada variable contiene indicadores de interés para la investigación tal cual se indica en la tabla de operacionalización de variables.

Tabla 6: Percepción sobre la Gestión municipal en Lares

Categorías	Dimensiones			
	Liderazgo participativo	Gobierno participativo	Incremento de los recursos financieros	Desarrollo y mejora de las condiciones de vida de los habitantes y sus

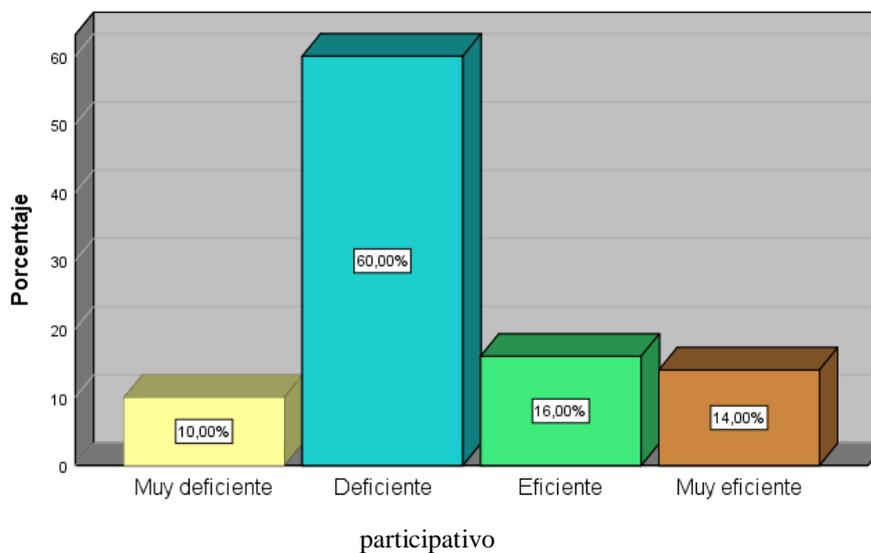
			municipales	comunidades
Muy deficiente	(0 – 4)	(0 – 4)	(0 – 4)	(0 – 4)
Deficiente	(5 – 10)	(5 – 10)	(5 – 10)	(5 – 10)
Eficiente	(11 – 15)	(11 – 15)	(11 – 15)	(11 – 15)
Muy eficiente	(16– 20)	(16– 20)	(16– 20)	(16– 20)

Fuente: elaboración propia basado en datos del estudio

4.2.1 Liderazgo participativo

Esta dimensión analizó la capacidad de la gestión municipal, para el desarrollo de planes a largo plazo y el desarrollo de actividades a corto plazo. Asimismo, la capacidad de inversión de capital para la obtención de materiales y desarrollo de proyectos de inversión pública. A continuación, se muestran los resultados obtenidos en la encuesta en relación con esta dimensión.

Gráfico 4:
Liderazgo



Fuente: elaboración propia basado en datos del estudio

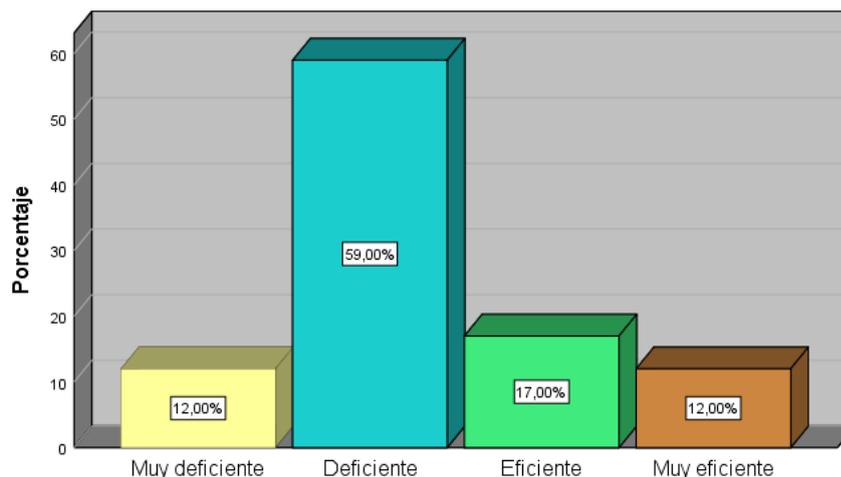
Los resultados de la encuesta en relación con esta variable nos indica que un buen número de los encuestados considera que la planeación a largo plazo dentro de la

municipalidad es deficiente, sumándose a esto las actividades planificadas a corto plazo. Lo descrito está relacionado a las inversiones de capital de la entidad edil, las cuales son mínimas para el desarrollo de una eficiente gestión, esto conlleva a que las necesidades materiales en dicho distrito no sean cubiertas, a ello se suma las bajas inversiones en obras de la municipalidad.

4.2.2 Gobierno participativo

En esta dimensión se analiza a los funcionarios de la municipalidad, en relación capacidad de realizar gestiones, liderazgo, la actitud de participación en los eventos de la localidad y las técnicas de negociación que emplean. A continuación, se muestran los resultados obtenidos en la encuesta en relación con esta dimensión.

Gráfico 5:
Gobierno participativo



Fuente: elaboración propia basado en datos del estudio

Los resultados obtenidos nos llevan a indicar que un porcentaje alto de los pobladores aduce que en esta entidad edil no son eficientes al momento de realizar las gestiones, puesto que el liderazgo público que muestran los funcionarios es deficiente. A ello, se suma la actitud negativa a la participación comunitaria por parte de los pobladores de este distrito. Los pobladores de la zona también indicaron que los equipos técnicos de esta entidad edil laboran de manera deficiente, ya que las técnicas de negociación que emplean no cubren las expectativas de la población.

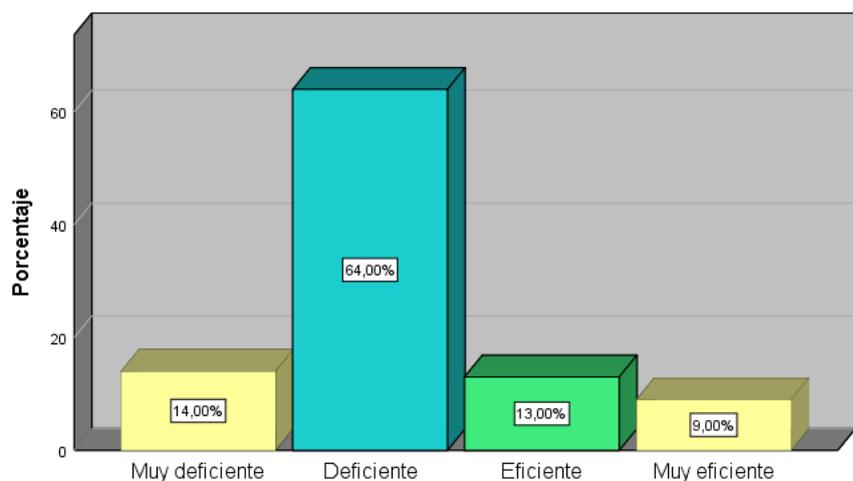
4.2.3 Incremento de los recursos financieros municipales

En la presente dimensión se analizó la capacidad para incrementar los recursos de la institución, atribuciones de los trabajadores de la entidad con relación al manejo de recursos públicos y eficiencia del gasto público.

Los resultados obtenidos muestran que un número considerable de los encuestados considera deficiente la gestión municipal para incrementar los recursos de esta institución. Asimismo, muestra que los colaboradores de esta institución se toman atribuciones que no deben. El mismo grupo encuestado, manifiesta que es ineficiente la capacidad del gasto público, ya que el dinero no se utiliza de la mejor forma. A esto se suma, las atribuciones ejercidas por los jefes de área, los cuales muestran ineficiencia al momento de tomar de decisiones.

A continuación, se muestran los resultados obtenidos en la encuesta con relación a esta dimensión.

Gráfico 6:
Incremento
recursos
financieros



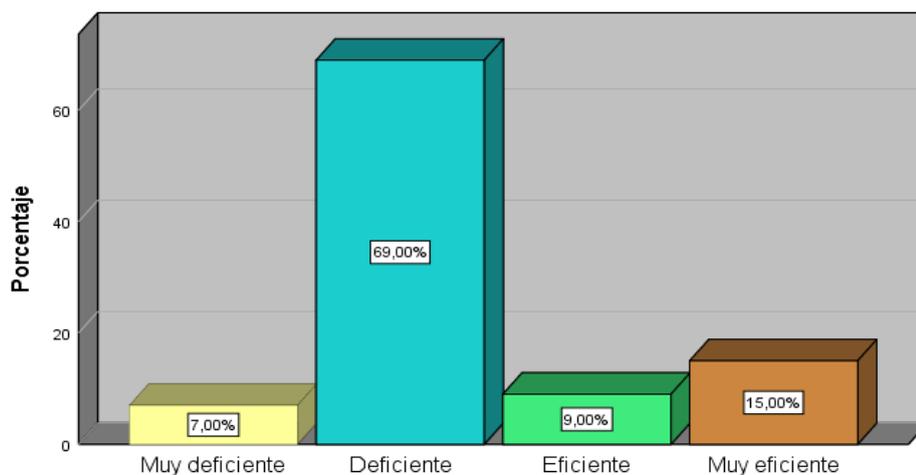
de los

Fuente: elaboración propia basado en datos del estudio

4.2.4 Desarrollo y mejora de las condiciones de vida

En esta dimensión se analizó la gestión para el desarrollo municipal integral, el ambiente económico, el desarrollo de proyectos para el desarrollo económico local y la participación de los agentes sociales. A continuación, se muestran los resultados obtenidos en la encuesta en relación con esta dimensión:

Gráfico 7:
Desarrollo
y mejorar
de las
condicione
s de vida
de
habitante
s y
comunida
des. Lares



ente: elaboración propia basado en datos del estudio

Los resultados obtenidos muestran que un porcentaje relevante de los trabajadores y usuarios de esta municipalidad indican que la gestión de la alcaldía para el desarrollo municipal integral es deficiente, puesto que los gerentes de esta institución cuando asumen el papel de ejecutor no lo realizan de manera adecuada. A esto se suma que el ambiente económico de este distrito está poco desarrollado, debido a que no se efectúan gestiones interinstitucionales que promuevan el desarrollo del distrito. Las instancias facilitadoras aliadas no coordinan de manera objetiva el desarrollo de obras de envergadura, con ello se demuestra la poca participación de los diferentes agentes sociales.

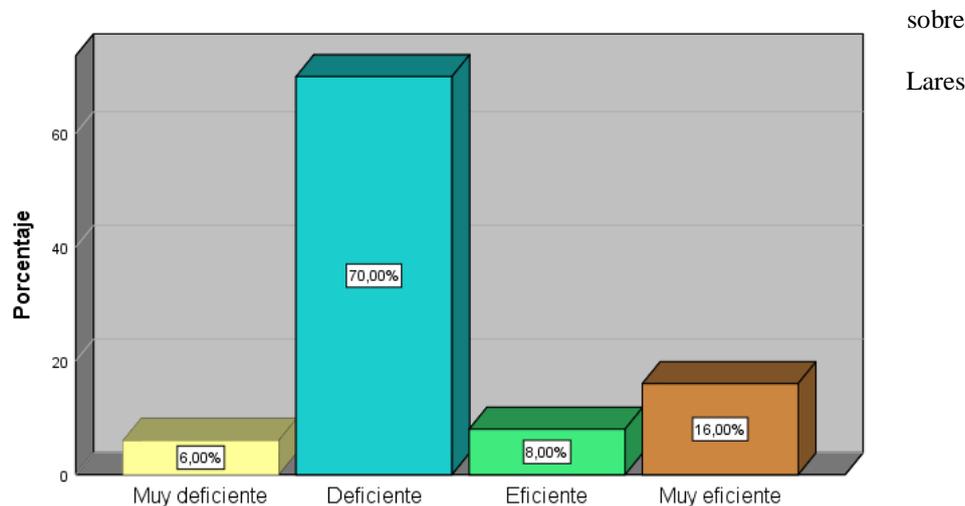
4.2.5 Percepción general de la gestión municipal del distrito de Lares

En general se puede indicar que la gestión municipal del Distrito de Lares es deficiente, porque no se cumple con los planes largo plazo, asimismo no se desarrollan de manera eficiencia las actividades a corto plazo. También, se puede mencionar que las inversiones de capital realizadas no cubren las necesidades materiales de la población.

Por otra parte, se puede indicar que las áreas de trabajo del municipio adolecen de un liderazgo público, situación que limita la participación comunitaria. Otro punto que valida la ineficiencia de la gestión municipal, son los equipos técnicos, los cuales no cuentan con planes de gestión, a pesar de tener autonomía municipal. El desarrollo integral de la municipalidad es deficiente, ya que el ambiente económico

del distrito esta poco desarrollado y existe poca participación de los agentes sociales. A continuación, se muestra un gráfico que resume la percepción de la gestión municipal del distrito de Lares.

Gráfico 8:
Percepción
la gestión
municipal de



Fuente: elaboración propia basado en datos del estudio

4.3 Desarrollo económico local del distrito de Lares 2015 - 2019

En el presente apartado se describe y analiza el desarrollo económico local del distrito de Lares. antes de conocer la percepción de los encuestados se ha revisado la situación actual del distrito en términos de desarrollo económico local.

En primer lugar, la zona tiene atractivos turísticos que no han sido suficientemente valorados, pero aun así se tiene turismo local, nacional e internacional. Aproximadamente se tienen 6000 turistas al mes según datos de la municipalidad. El principal atractivo natural son los baños termales que son considerados medicinales y que son administrados por la municipalidad. El ingreso mensual promedio por mes es de S/30000 y se cobra 5 soles por entrada.

La visita de los turistas también ha generado la existencia de ferias artesanales que son promovidas por la municipalidad. Las ferias se instalan en el aniversario del distrito y en los centros poblados de Cachin y Choquecancha debido a la mayor afluencia de turistas. Se vender souvenirs de la zona y tejidos artesanales. Además de ello se cuenta con el mercado artesanal al costado de los baños termales. Este

mercado funciona los sábados y domingos y es atendido por la Asociación de artesanos del distrito (allí se encuentran agrupados todas las comunidades del distrito). Se debe añadir que esta asociación (ADAL) también provee sus productos a las ferias artesanales de la ciudad del Cusco. Los productos que se expenden son generalmente: ponchos, chalinas, chales, chompas, llicllas y bolsos entre otros.

El servicio de hospedaje está compuesto por 20 hostales con distintos precios e infraestructura adecuada a la zona turística. Pero además de los baños se puede hacer trekking y también pasear a caballo para lo cual existen dos rutas. La primera es conocida como la ruta de “las tejedoras”; y sigue el circuito Huaran-Kancha-Kiswarany-aguas termales de Lares. El otro circuito es Machupicchu-Ollantaytambo-Willoq Patakancha-Kunkany – Huacahuasi-baños termales de Lares. Estas rutas son recorridas principalmente por extranjeros los mismos que muchas veces prefieren acampar en las zonas preparadas para ello. Con respecto a los prestadores de servicios turísticos estos son muy pocos en Lares y la mayoría de los turistas que llegan lo hacen en recorridos contratados con agencias en el Cusco.

Para llegar a Lares se tiene una empresa de transportes interprovincial: Lares Tours que hace el recorrido Calca – Lares – Calca. En promedio esta empresa hace 6 recorridos diarios con un promedio de 15 pasajeros.

En cuanto a los comercios existentes en la zona estos en su mayoría son informales y ofrecen productos de primera necesidad; son alrededor de 13 tiendas de abarrotes en el distrito, que es pequeño. Adicionalmente a ello, se cuenta con ferias comerciales en la plaza de armas de Lares los lunes de cada semana. Aquí ofrecen sus productos las comunidades campesinas y también aprovechan este día para abastecerse de lo necesario en lo que respecta a otros productos. Dado que el precio de estos productos es barato con respecto a otros lugares, muchos comerciantes adquieren los productos del campo para venderlos en Calca e incluso en el Cusco. Debe acotarse que en Lares no hay mercado de abastos.

En lo que respecta al sector agrícola, Lares cuenta con aproximadamente 1500 agricultores ubicados en la puna y los valles interandinos. Se trata de pequeños productores de subsistencia dado que en promedio cuenta con media hectárea por agricultor. Los principales cultivos de la zona son: maíz, papa, olluco, haba, oca,

entre otros. También hay agricultores que producen papas nativas que son consumidas por los restaurantes turísticos del valle sagrado y el Cusco. Un caso conocido es el de un agricultor socio del ANPE (Asociación Nacional de Productores Agroecológicos) que le vende directamente a Gastón Acurio 100 kilos de papa nativa a la semana. También se produce hortalizas orgánicas, café orgánico, truchas de criadero y productos como: papa, granadilla y chirimoya, pero en menores proporciones.

Con respecto a las técnicas de riego hay muy pocas experiencias de riego tecnificado porque en su mayoría son cultivos que aprovechan el tiempo de lluvias a pesar de que se cuenta con agua todo el año. Actualmente la municipalidad está implementando algunos proyectos de riego por aspersión, pero en menor escala.

Es pertinente destacar la función de la municipalidad en cuanto al desarrollo económico local de la zona. Para estos fines existe la Sub gerencia de Desarrollo Económico. Esta subgerencia se encarga de plantear políticas, programas, proyectos y diversas estrategias que tratan de promocionar la actividad económica del distrito. Se trata de desarrollar la potencialidad en los sectores de producción de la zona tales como: producción, comercialización, turismo y artesanía. En el periodo 2015-2019 se desarrollaron algunos proyectos tendientes a mejorar el desarrollo económico del distrito, esto se muestra en la tabla siguiente:

Tabla 7: Proyectos de inversión para la mejora del desarrollo económico local. Lares 2015 -2019

Proyecto	Inicio	Finalización	Presupuesto
Mejoramiento de la cadena productiva de truchas de las microcuencas del distrito de Lares	01/04/2015	30/11/2018	S/.196,840.00
Mejoramiento de las capacidades productivas del café en las comunidades de Umapata, Hualla, Suyo, Juyhuay, Mendozayoc y la Merced del distrito de Lares-Calca-Cusco	28/05/2015	15/12/2018	S/.2'505,207.04
Fortalecimiento de las capacidades para el incremento de la producción agropecuaria y promoción de la comercialización en las ferias locales en las comunidades del distrito de Lares, Calca, Cusco	01/04/2017	28/02/2018	S/.2'944,676.00

Fortalecimiento de la crianza de vacunos de leche en los productores sin tierra de Matinga, distrito de Lares, Calca, Cusco	15/11/2015	30/11/2018	S/.232,756.00
Fortalecimiento de las capacidades para el incremento de la producción agropecuaria y promoción de la comercialización en ferias locales del distrito de Lares, provincia de Calca, departamento del Cusco	01/04/2019	En ejecución	S/.2'944,676.00

Fuente: elaboración propia basado en la Sub gerencia de Desarrollo Local de la Municipalidad de Lares

Sin duda estos proyectos han contribuido con la mejora en la actividad económica del distrito, sin embargo, hacen falta más acciones al respecto, sobre todo respecto de la comercialización lo que permitiría aprovechar la producción de productos orgánicos tan valorados hoy en día.

¿Qué actividades desarrolla la subgerencia de desarrollo económico de la municipalidad de Lares? entre sus actividades están: elaborar el plan estratégico de desarrollo económico local del distrito de Lares e interactuar con los agentes económicos a fin de conocer sus necesidades. Algunas actividades que se han ejecutado son las siguientes:

- Ejecución del plan de engorde y sanidad animal que es considerada como una prioridad por parte de la población. Al respecto se ha conseguido beneficiar a más de 230 familias atendiendo a más de 4200 animales en todo el distrito. Con ello se logró atender aproximadamente al 80% de las comunidades en todo el distrito.
- Se han aprobado algunos proyectos que consideran proyectos productivos agropecuarios y de sanidad animal, los mismos que tienen una duración de 4 años. Actualmente se encuentra en la fase de implementación de módulos demostrativos a fin de concientizar a la población. Se tienen los siguientes proyectos productivos:
 - Un plan agrario para el cultivo de maca, papa nativa, quinua, cultivos alternativos andinos e implementación de fitotoldos.
 - Un plan forestal para activar los viveros comunales, así como la implementación del vivero de la municipalidad con especies como: pino,

queñuales, moringa y otras plantas medicinales. Se tiene un convenio con Agro rural y con ello se ha logrado activar el vivero de la comunidad campesina de Pampacorral. Este vivero es considerado un vivero modelo en el distrito.

- Un plan pecuario para apoyar a los productores con los cobertizos en tiempos de frío, capacitación para el cultivo de pastos hidropónicos y mejora genética.
- Un plan para la crianza de truchas que se expenden a los restaurantes turísticos del distrito de Lares.
- Un plan para el mejoramiento y la conservación de técnicas, estilos y diseño de sus tejidos en todas las comunidades campesinas del distrito.

Se ha revisado algunas acciones desarrolladas por la municipalidad de Lares pero la intención de este trabajo de investigación es conocer la percepción de lo logrado hasta el momento en la zona y esta percepción la recogemos de los pobladores. El análisis en función a las cuatro dimensiones de la variable de desarrollo económico: dimensión o plan político, dimensión económica, dimensión científica-tecnológica y dimensión o plano de la cultura. Para un mejor manejo de las respuestas de los encuestados, se elaboró una tabla con intervalos equivalentes de acuerdo con el máximo puntaje de cada dimensión y divididos entre el número de alternativas de respuestas. Esto se muestra en la tabla siguiente.

Tabla 8: Desarrollo económico del distrito. Lares.2019

Categorías	Dimensiones			
	Dimensión o plan político	Dimensión económica	Dimensión científica-tecnológica	Dimensión o plano de la cultura.
Muy deficiente	(0 – 4)	(0 – 4)	(0 – 4)	(0 – 4)
Deficiente	(5 – 10)	(5 – 10)	(5 – 10)	(5 – 10)
Eficiente	(11 – 15)	(11 – 15)	(11 – 15)	(11 – 15)
Muy eficiente	(16– 20)	(16– 20)	(16– 20)	(16– 20)

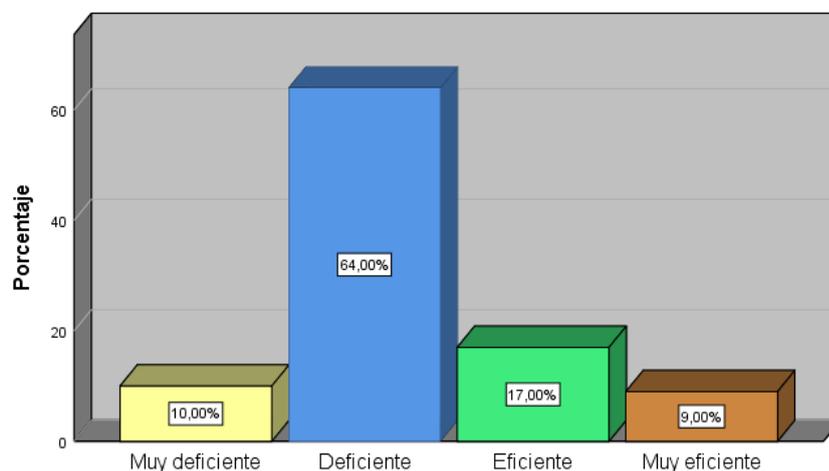
Fuente: elaboración propia basado en datos del estudio

En general se puede indicar que el desarrollo económico local del distrito de Lares se percibe como deficiente, porque la entidad edil no ha implementado políticas de

desarrollo fundamentadas en la realidad local. Esto se debe a la falta de capacidad de negociación por parte de las autoridades, y la falta de un plan estratégico que incorpore los temas relacionados al desarrollo económico local.

Otro tema relevante es que las inversiones desarrolladas por el municipio no generan un desarrollo sostenible a largo plazo. A esto se suma que el proceso de innovación y desarrollo tecnológico es deficiente. Finalmente, cabe mencionar que faltan políticas que incentiven a tener una cultura innovadora, y que mejoren el compromiso de los pobladores en relación con el tema en mención. A continuación, se muestra un gráfico que resume la percepción del desarrollo económico local del distrito de Lares.

Gráfico 9:
Percepción desarrollo
Económico
Lares. 2019



sobre el
local de

Fuente: elaboración propia basado en datos del estudio

Al respecto se ha probado la hipótesis general del estudio en donde se plantea que la gestión municipal tiene incidencia en el desarrollo económico local del distrito. Se debe señalar que en los últimos años la gestión en las diferentes municipalidades, y principalmente en los distritos y zonas lejanas de nuestro territorio se ha tenido una tendencia negativa. Esto se debe a muchos factores limitantes que se ha indicado líneas arriba. Para la demostración de la hipótesis se utilizó el estadístico Tau b de Kendall, cuyas matrices de 2X2 se pueden ver a continuación.

Tabla 9: Correlación gestión municipal y desarrollo económico.

Variables	Correlación	Gestión municipal	Desarrollo económico
Gestión municipal	Coeficiente de correlación	1,000	0,891**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	100	100
Desarrollo económico	Coeficiente de correlación	0,892**	1,000
	Sig. (bilateral)	0,000	.
	N	100	100

Fuente: elaboración propia basado en datos del estudio

Se han planteado dos hipótesis de tipo estadístico en donde:

- Ho: La gestión municipal y Desarrollo económico no se relacionan significativamente
- Ha: La gestión municipal y Desarrollo económico se relacionan significativamente.

Para ello se considera:

- Un nivel de significación de $\alpha = 0,05$
- Valor p calculado: $p = 0,000$
- Conclusión: Si $p < 0,05$, Existe relación Alta y significativa

Al realizar los cálculos necesarios se encontró que la relación entre la variable gestión municipal como independiente y desarrollo económico local como dependiente tienen una ecuación de regresión:

$$Y = 0.7565 + 0.9987 X \text{ lo que se traduce como:}$$

$$DEL = 0.7565 + 0.9987 GM$$

- DEL: Desarrollo económico local
- GM: Gestión municipal

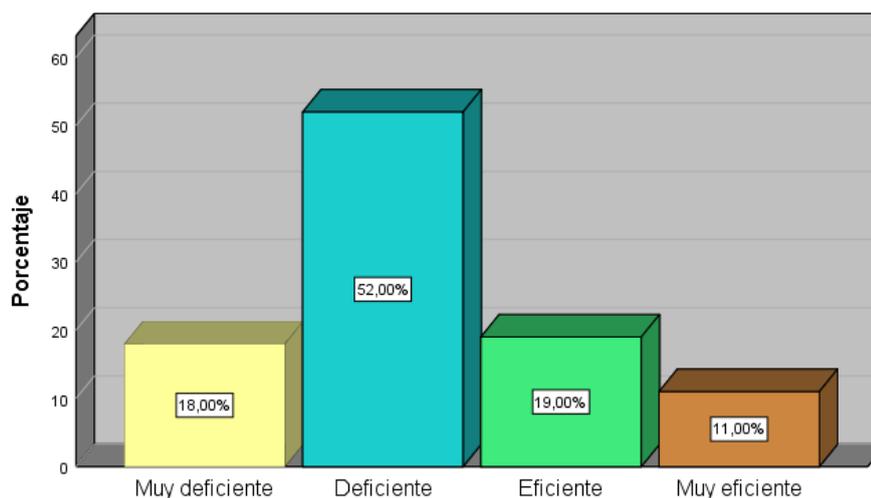
De los resultados se concluye que existe un efecto alto y significativo de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Lares – Calca – Cusco. Los datos indican que el coeficiente de correlación es de 0,891 por lo cual se concluye que existe una alta correlación entre las variables. El valor hallado de p es menor al de alfa es decir que $p < \alpha$ ($0,000 < 0,05$), a esto se suma la recta de regresión, donde se observa que si la primera variable aumenta la segunda también aumenta.

Se ha revisado las otras dimensiones del desarrollo económico local relacionadas con la gestión local en los siguientes ítems

4.3.1 Dimensión o plan político

En esta dimensión se analizó el desarrollo económico local en función a las políticas de desarrollo, y la relación de los planes estratégicos con el desarrollo de la localidad. A continuación, se muestran los resultados obtenidos en la encuesta en relación con esta dimensión:

Gráfico 10: Dimensión o plan político



Fuente: elaboración propia basado en datos del estudio

Los resultados obtenidos muestran que más de la mitad de los trabajadores y pobladores indican que la capacidad de desarrollo económico de la localidad es deficiente, debido a que las políticas de desarrollo que plantea la municipalidad no son pertinentes. Esto genera que la población tenga una actitud negativa al momento

de negociar con el alcalde. Los encuestado, también manifiestan que los planes estratégicos que tiene esta entidad edil no guardan relación con el desarrollo de esta localidad.

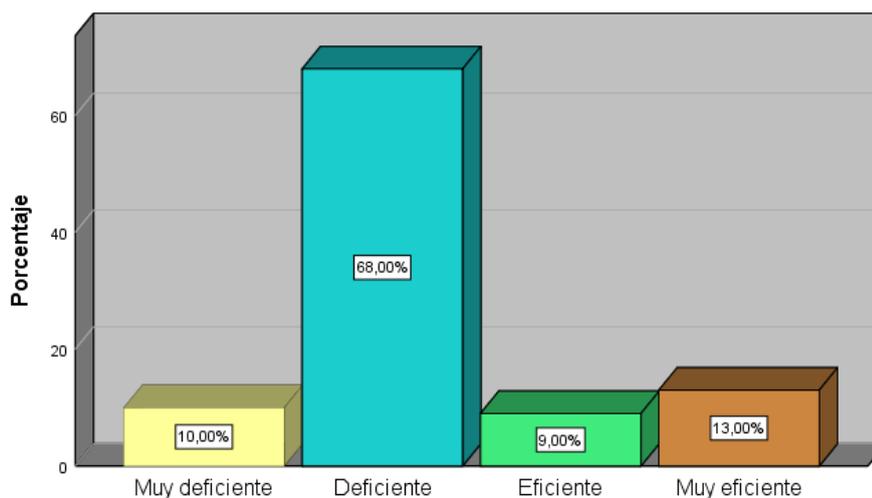
4.3.2 Dimensión económica

Esta dimensión analizó el desarrollo económico local en función a las inversiones y reinversiones que realiza el municipio, la gestión de los proyectos de inversión y el desarrollo sostenible.

Los resultados obtenidos muestran que un gran número de trabajadores y pobladores encuestados perciben que es insuficiente la inversión que realiza el municipio, para generar el desarrollo económico de la localidad. Esto se debe a que las reinversiones que realizan los técnicos de la entidad estatal no son eficientes. A esto se suma, la falta de excedentes municipales que puedan ser invertidos en beneficio de la comunidad. Otro punto relevante es la mala gestión de los proyectos de inversión que promueven el desarrollo local; y la falta de un desarrollo sostenible a largo plazo.

A continuación, se muestran los resultados obtenidos en la encuesta con relación a esta dimensión.

Gráfico 11:
Dimensión
económica

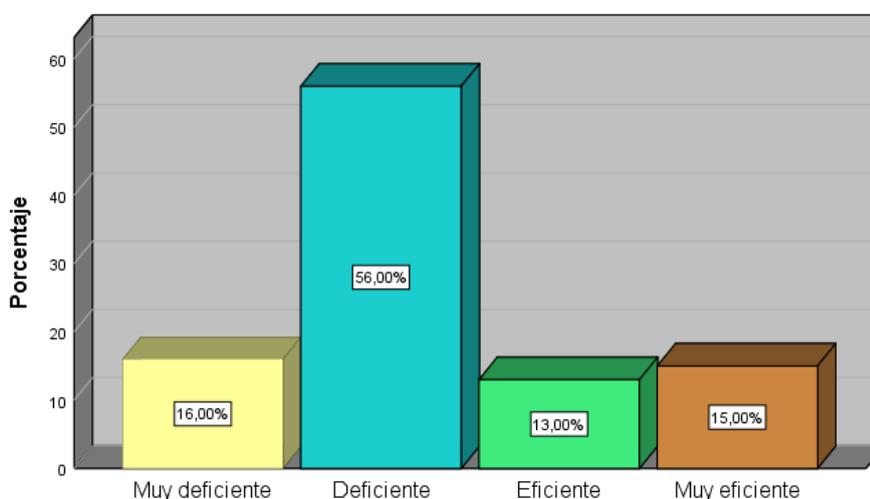


Fuente: elaboración propia basado en datos del estudio

4.3.3 Dimensión científica-tecnológica

En esta dimensión se analizó el desarrollo económico local en función a la organización territorial, procesos de innovación enfocados en el desarrollo económico, competitividad de los lugares turísticos y el sistema productivo. A continuación, se muestran los resultados obtenidos en la encuesta con relación a esta dimensión.

Gráfico 12: Dimensión científica – tecnológica



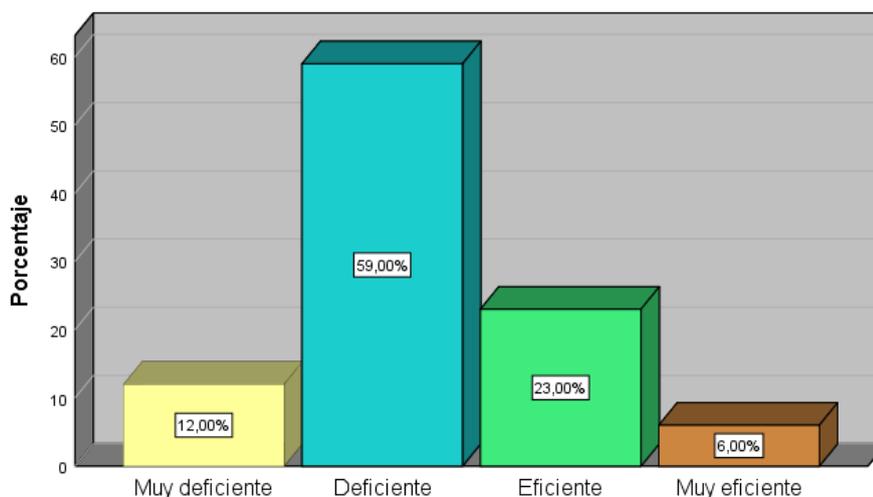
Fuente: elaboración propia basado en datos del estudio

Los resultados obtenidos indican que la organización territorial de la población de Lares es deficiente. A ello, se suma que los procesos de innovación enfocados al desarrollo local no tienen el estudio logístico pertinente, situación que hace que el desarrollo tecnológico de la población sea limitado. También, cabe mencionar que, a pesar de tener lugares turísticos potenciales, estos no son explotados por el municipio y los pobladores. Finalmente, cabe indicar que el sistema productivo de la población de Lares no cumple con las condiciones técnicas para expender productos de calidad.

4.3.4 Dimensión cultural

Esta dimensión analiza el desarrollo económico local en función a la identidad socio territorial, gestión para el desarrollo de valores culturales y cultura innovadora. A continuación, se muestran los resultados obtenidos en la encuesta con relación a esta dimensión.

Gráfico 13: Dimensión o plano de la cultura. Basado en las respuestas a la encuesta del estudio



Fuente: elaboración propia basado en datos del estudio

Los resultados obtenidos indican que la identidad socio territorial del poblador de Lares es deficiente, así como también las gestiones para el desarrollo de valores culturales. Estas situaciones generan que el desarrollo económico de las instituciones y locales del distrito de lares sea deficiente. A esto se suma la ineficiencia de la entidad edil en la promoción de una cultura innovadora, y la falta de compromiso de los pobladores con relación a este tema. Las pruebas de hipótesis con respecto a estas dimensiones se desarrollan a continuación.

4.4 Pruebas de hipótesis

En este ítem se han realizado las pruebas de hipótesis que revelan la relación de las distintas dimensiones del desarrollo económico local y la gestión municipal.

4.4.1 Gestión municipal y el plan político del distrito de Lares

En este ítem se ha desarrollado la prueba de hipótesis con respecto a la dimensión del plan político. Las hipótesis estadísticas planteadas son:

- Ho: La gestión municipal y La dimensión o plan político no se relacionan significativamente.
- Ha: La gestión municipal y La dimensión o plan político se relacionan significativamente.

Los resultados son los siguientes:

Tabla 10: Correlación gestión municipal y dimensión o plan político. Tau b de Kendall

Variables		Gestión municipal	Dimensión o plan político
Gestión municipal	Coefficiente de correlación	1,000	0,786**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	100	100
Dimensión o plan político	Coefficiente de correlación	0,786**	1,000
	Sig. (bilateral)	0,000	.
	N	100	100

Fuente: elaboración propia basado en datos del estudio

Se cumplen los criterios:

- Nivel de significación: $\alpha = 0,05$
- Valor p calculado: $p = 0,000$
- Conclusión Si $p < 0,05$, Existe relación Alta y significativa.

Los resultados del SPSS nos muestran la siguiente ecuación de regresión de las variables gestión municipal y plan político.

$$Y=0.54 + .246 X \text{ lo que puede mostrarse como:}$$

$$PP= 0.54 + 0.246 GM$$

Siendo:

PP: plan político

GM: gestión municipal

De los resultados que se muestran se concluye que existe una relación alta y significativa entre la gestión municipal y la dimensión o plan político del distrito de Lares – Calca – Cusco. Se observa que el coeficiente de correlación es de 0,786 lo que implica una alta correlación entre las variables. Además de ello el valor hallado de p es menor al de alfa, es decir que $p < \alpha$ ($0,000 < 0,05$). A esto se suma la recta de regresión, donde se observa que si la primera variable aumenta la segunda también aumenta.

4.4.2 Gestión municipal y la dimensión económica del distrito de Lares

En este ítem se ha desarrollado la prueba de hipótesis con respecto a la dimensión económica. Las hipótesis estadísticas planteadas son:

- Ho: La gestión municipal y La dimensión económica no se relacionan significativamente.
- Ha: La gestión municipal y La dimensión económica se relacionan significativamente.

Los resultados son los siguientes:

Tabla 11: Correlación gestión municipal y dimensión económica. Tau b de Kendall

Variables		Gestión municipal	Dimensión económica
Gestión municipal	Coeficiente de correlación	1,000	0,900**
	Sig. (bilateral)	.	0,000
	N	100	100
Dimensión económica	Coeficiente de correlación	0,900**	1,000
	Sig. (bilateral)	0,000	.
	N	100	100

Fuente: elaboración propia basado en datos del estudio

Se cumplen los criterios:

- Nivel de significación: $\alpha = 0,05$
- Valor p calculado: $p = 0,000$
- Conclusión: Si $p < 0,05$, Existe relación Alta y significativa.

El SPSS indica que la recta de regresión que muestra la relación existente entre las variables es la siguiente:

$$Y = 0.3951 + 0.2459 X$$

Tomando en cuenta las variables esta ecuación se entiende como:

$$DE = 0.3951 + 0.2459 GM$$

Donde:

DE: dimensión económica

GM: gestión municipal

Al observar los resultados se concluye que existe una relación alta y significativa entre la gestión municipal y la dimensión económica del distrito de Lares – Calca – Cusco. El coeficiente de correlación es de 0,900 lo que indica una alta correlación entre las variables implicadas. Por otro lado, el valor hallado de p es menor al de alfa es decir que $p < \alpha$ ($0,000 < 0,05$). A esto se suma la recta de regresión, donde se observa que si la primera variable aumenta la segunda también aumenta. En este caso cuando la gestión municipal tiende a ser deficiente, la dimensión económica también tiende a serlo.

4.4.3 Gestión municipal y la dimensión científica-tecnológica del distrito de Lares

En este ítem se ha desarrollado la prueba de hipótesis con respecto a la dimensión científica – tecnológica en el distrito de Lares. Las hipótesis estadísticas planteadas son:

- H_0 : La gestión municipal y La dimensión científica - tecnológica no se relacionan significativamente.
- H_a : La gestión municipal y La dimensión científica - tecnológica se relacionan significativamente.

Los resultados son los siguientes:

Tabla 12: Correlación gestión municipal y dimensión científica-tecnológica. Tau b de Kendall

Variables		Gestión municipal	Dimensión científica-tecnológica
Gestión municipal	Coefficiente de correlación	1,000	,835**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	100	100
Dimensión científica-tecnológica	Coefficiente de correlación	,835**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	100	100

Fuente: elaboración propia basado en datos del estudio

Se cumplen los criterios:

- Nivel de significación: $\alpha = 0,05$
- Valor p calculado: $p = 0,000$
- Conclusión: Si $p < 0,05$, Existe relación Alta y significativa.

El SPSS indica que la recta de regresión que muestra la relación existente entre las variables es la siguiente:

$$Y = -0.1557 + 0.2526 X$$

Tomando en cuenta las variables esta ecuación se entiende como:

$$DCT = -0.1557 + 0.2526 GM$$

Donde:

DCT: dimensión científico-tecnológica

GM: gestión municipal

Los resultados muestran que existe una relación alta y significativa entre la gestión municipal y la dimensión científica - tecnológica del distrito de Lares – Calca – Cusco debido a que se obtuvo un coeficiente de correlación de 0,835 indicando una alta correlación entre la gestión municipal y la dimensión científica. Además de ello, el valor hallado de p es menor al de alfa. A esto se suma la recta de regresión, donde se observa que si la primera variable (gestión municipal) aumenta la segunda también (dimensión científica tecnológica).

4.4.4 Relación entre la gestión municipal y la cultura del distrito de Lares

En este ítem se ha desarrollado la prueba de hipótesis con respecto a la dimensión cultural en el distrito de Lares. Las hipótesis estadísticas planteadas son:

- Ho: La gestión municipal y La dimensión o plano de la cultura no se relacionan significativamente.

- Ha: La gestión municipal y La dimensión o plano de la cultura se relacionan significativamente.

Tabla 13: Correlación gestión municipal y dimensión o plano de la cultura. Tau b de Kendall

Variables		Gestión municipal	Dimensión o plano de la cultura
Gestión municipal	Coefficiente de correlación	1,000	,825**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	100	100
Dimensión o plano de la cultura.	Coefficiente de correlación	,825**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	100	100

Fuente: elaboración propia basado en datos del estudio

Se cumplen los criterios:

- Nivel de significación: $\alpha = 0,05$
- Valor p calculado: $p = 0,000$
- Conclusión: Si $p < 0,05$, Existe relación Alta y significativa.

El SPSS indica que la recta de regresión que muestra la relación existente entre las variables es la siguiente:

$$Y = - 0.0230 + 0.2542 X$$

Tomando en cuenta las variables esta ecuación se entiende como:

$$DC = - 0.0230 + 0.2542 GM$$

Donde:

DC: dimensión cultural

GM: gestión municipal

De acuerdo con los resultados mostrados, se puede inferir que existe una relación alta y significativa entre la gestión municipal y la dimensión de la cultura del

distrito de Lares – Calca – Cusco. Se obtuvo un coeficiente de correlación de 0,825 indicando una alta correlación, puesto que el valor hallado de p es menor al de alfa es decir que $p < \alpha$ ($0,000 < 0,05$). A esto se suma la recta de regresión, donde se observa que si la primera variable aumenta la segunda también aumenta, en este caso, si la gestión municipal es deficiente entonces la dimensión o plano de la cultura también será deficiente.

4.5 Acciones que deben desarrollarse en la zona

Frente a la problemática observada en los ítems anteriores en donde se observa una insatisfacción de parte de los pobladores con respecto a la gestión de la municipalidad y, además observando que existen algunos problemas en torno a la planificación de las actividades de esta; se considera necesario hacer la recomendación de acciones que deben desarrollarse en la zona, sobre todo en el ámbito económico a fin de lograr un incremento y mejora de la actividad económica de la misma.

En los ítems anteriores se ha revisado la percepción de la población con respecto a la gestión que viene desarrollando la municipalidad y se ha tomado en cuenta varias dimensiones. Estas dimensiones se identifican como importantes para el desarrollo económico local del distrito. En primer lugar, tenemos la dimensión del plan político. Una de las preguntas que considera esta dimensión es: ¿los planes estratégicos que tiene la municipalidad los califica como? Y al observar los resultados vemos que un 71% considera estos planes como muy deficientes y deficientes. Existe una necesidad de la población en torno a varios sectores económicos que la municipalidad no está considerando en sus planes.

En segundo lugar, tenemos la dimensión económica; se planteó la pregunta ¿Cómo califica los proyectos de inversión encaminados al desarrollo local? Vemos que 78% califica como muy deficiente y deficiente este aspecto. Allí también existe la necesidad de alinear los planes estratégicos bien diseñados con el presupuesto para la inversión necesaria.

En tercer lugar, se tiene la dimensión científica tecnológica. Una de las preguntas

fue: ¿Cómo considera los procesos de innovación enfocados al desarrollo local? Este también es otro proceso sobre el cual los pobladores tienen una mala percepción, un 76% califica como muy deficiente o deficiente este aspecto. Se necesitan planes que consideren los nuevos tiempos y estrategias adecuadas para ello.

En cuarto lugar, la dimensión cultural; se tiene la percepción de que no están aprovechando los valores culturales del distrito por lo cual no se produce un mayor despegue del turismo. Un 71% califica como deficiente o muy deficiente este aspecto. No se aprovechan de manera sostenible los atractivos turísticos. Los cambios propiciados por la globalización tienden a dejar atrás a las regiones que no cuentan con planes estratégicos adecuados al entorno y a las potencialidades de una zona determinada y este es el caso de Lares.

Es necesario por tanto fortalecer algunos aspectos de la gestión y para ello hace falta encaminar actividades y acciones que tengan como base a la comunidad de Lares. Se debe lograr que los pobladores apoyen las acciones de la municipalidad y esto solo se logra cuando se ha hecho una labor de sensibilización que al parecer es lo que falta. La pretensión es lograr que los pobladores den un salto en sus condiciones de bienestar tanto en el ámbito social como en el económico.

Para lograr lo planteado es necesaria la participación de las autoridades e instituciones conexas orientadas a buscar la superación de este distrito y esto se puede hacer realizando diferentes convenios interinstitucionales ya sea con organizaciones vivas o ONGS, que apuestan por esta localidad; acciones que logren generar el progreso y desarrollo de esta localidad teniendo como base el apoyo de la municipalidad.

Algunas de las actividades que son necesarias tienen que ver con los sectores económicos en donde participan la mayor cantidad de pobladores tales como el turismo y la agricultura, sin embargo, tienen problemas en cuanto a la comercialización. Algunos objetivos pueden ser los siguientes:

- Realizar un análisis de las cadenas productivas de los sectores que operan en la zona a fin de propiciar un mayor desarrollo de la zona, con una mayor especialización.

- Organizar de manera eficiente las actividades propias de los sectores productivos presentes en la zona de Lares. Hace falta una mayor capacitación en la gestión del riego, en el uso de semillas mejoradas a fin de que puedan tener una producción con mayor valor. Una de las funciones que debe desarrollar la subgerencia de desarrollo local es promover la actividad de la zona tomando en cuenta su potencialidad y esta se encuentra en los cultivos orgánicos, pero también en el turismo.
- Contribuir con el incremento del nivel de turismo en el distrito de Lares – Calca – Cusco como principal eje de desarrollo. Las actividades turísticas no logran dar un salto cuantitativo y por ello son pocas las familias que pueden vivir adecuadamente en base al turismo. Urge generar condiciones más adecuadas para la prestación de servicios turísticos de corte más moderno sin perder la identidad cultural del distrito que es su fortaleza.
- Organizar las actividades comerciales en la zona a fin de hacerlas más estables y que logren generar ingresos decentes para las familias que se dedican a esta actividad. Se ha visto que el distrito no cuenta con un mercado de abastos, esto es necesario porque es una forma organizativa que genera mayores ingresos a los comerciantes, porque genera un ingreso diario y se pueden establecer condiciones higiénicas de atención a los consumidores. También se pueden establecer espacios de venta al por mayor para el comercio con otros distritos.
- Mejorar el clima de negocios del distrito mediante capacitaciones a los artesanos, agricultores y comerciantes del distrito. Es necesaria la participación de la municipalidad a través de la subgerencia a fin de unir los esfuerzos de todos los sectores logrando sinergias entre ellos. Una sociedad poco organizada no crece económicamente afectando el bienestar de los ciudadanos.

Se debe hacer hincapié en que es importante la participación de la colectividad, esta debe ser sensibilizada y debe tener espacios en donde los pobladores puedan dar a conocer sus necesidades y puedan hacer los pedidos específicos en torno a su área de actividad en la que necesiten incorporar cambios sin perder de vista su

cosmovisión de la vida.

CAPÍTULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 Conclusiones

- Existe una mala percepción ciudadana sobre la gestión municipal en el distrito de Lares principalmente en los aspectos relacionados a la promoción del desarrollo económico de la zona. La prueba de hipótesis aporta a la conclusión de que existe una alta y significativa incidencia de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Lares, ya que el coeficiente de correlación es de 0.891 y $p < \alpha$ es decir que ($0,000 < 0,05$). Los pobladores asumen que, si la gestión municipal es deficiente, entonces el desarrollo económico también lo es. Por otro lado, la gestión municipal ha sido calificada como deficiente y muy deficiente en un 76%.
- El desarrollo económico local en el distrito de Lares es escaso debido a la falta de estrategias adecuadas por parte de la municipalidad. Existen sectores económicos con mucho potencial que no logran desarrollarse por falta de apoyo municipal. Los pobladores opinan que la actividad económica en el distrito es deficientes y muy deficientes en un 74%.
- Los resultados de la prueba de hipótesis con respecto a la premisa de que la gestión municipal tiene una alta correlación con el plan político del distrito muestran que existe una relación alta y significativa entre estas dos variables. El coeficiente de correlación es de 0,786 y se cumple que p es menor que α ($0,000 < 0,05$) por lo cual la relación es significativa.
- Los resultados de la prueba de hipótesis con respecto a la premisa de que la gestión municipal tiene una alta correlación con la dimensión económica del distrito muestran que existe una relación alta y significativa entre estas dos variables. El coeficiente de correlación es de 0,900 y se cumple que p es menor que α ($0,000 < 0,05$) por lo cual la relación es significativa.
- Los resultados de la prueba de hipótesis con respecto a la premisa de que la gestión municipal tiene una alta correlación con la dimensión científica - tecnológica del distrito muestran que existe una relación alta y significativa entre estas dos variables. El coeficiente de correlación es de 0,835 y se cumple que p

es menor que alfa ($0,000 < 0,05$) por lo cual la relación es significativa.

- Los resultados de la prueba de hipótesis con respecto a la premisa de que la gestión municipal tiene una alta correlación con la dimensión cultural del distrito muestran que existe una relación alta y significativa entre estas dos variables. El coeficiente de correlación es de 0,825 y se cumple que p es menor que alfa ($0,000 < 0,05$) por lo cual la relación es significativa.

5.2 Recomendaciones

- Es necesario realizar un diagnóstico de las necesidades de promoción de los sectores económicos, así como capacitación de los pobladores que desempeñan su labor en los mismos. De esto debe encargarse la subgerencia de Desarrollo local de la municipalidad del distrito de Lares.
- Los proyectos de inversión que se elaboren y ejecuten por parte de la municipalidad deben considerar la potencialidad turística del distrito, la cultura de la zona, la posibilidad de los agricultores de especializarse en cultivos orgánicas y algunos cultivos nativos.
- Es necesario buscar mecanismos de interacción con los pobladores del distrito a fin de que puedan hacer llegar sus inquietudes y sugerencias. En la actualidad se observa una distancia entre el gobierno local y la gente del distrito. Se debe propiciar una mayor participación ciudadana a través de las audiencias públicas y las etapas de la promulgación del plan de desarrollo concertado.

BIBLIOGRAFÍA

- Alburquerque, F. (2004). El desarrollo económico local y descentralización en América Latina. Santiago de Chile: CEPAL.
- Alburquerque, F. (2004). El enfoque del desarrollo económico local. Buenos Aires: Organización Internacional del Trabajo – OIT.
- Aliendre, E. (2012). La gestión municipal participativa. La Paz: Universidad Mayor de San Andrés
- Bastidas, D. & Pisconte, J. (2008). Estado y Gestión Pública. Lima: Instituto para la Democracia y la Asistencia Electoral – IDEA.
- Boisier, S. (2005). ¿Hay espacio para el desarrollo local en la globalización? Revista de la CEPAL (86), 47-63.
- CEPAL. (2000). Desarrollo económico local y descentralización: aproximación a un marco conceptual. Santiago de Chile: CEPAL.
- Congreso de la República del Perú. (03 de julio de 2003). Ley de Promoción y Formalización de las Micro y Pequeña Empresa. (Ley N°28015 de 2003). DO: El Peruano.
- Congreso de la República del Perú. (06 de mayo de 2003). Ley Orgánica de Municipalidades. (Ley N°27972 de 2003). DO: El Peruano.
- Congreso de la República del Perú. (26 de junio de 2002). Ley de Bases de ña Descentralización. (Ley N°27783 de 2002). DO: El Peruano.
- Defensoría del Pueblo. (2010). Propuesta de modelo de gestión municipal con enfoque de derechos humanos. La Paz: Defensoría del Pueblo.
- Finot, I. (2003). Descentralización en América Latina: cómo hacer el desarrollo social. Santiago de Chile: ILPES
- Frias, C. (2006). Rol de las municipalidades en el desarrollo económico local. Lima: ITDG. }

- Gallicchio, E. (2004). El desarrollo local en América Latina. Córdova: SEHAS.
- García, D. (1997). Nuevos escenarios locales. El cambio del modelo de gestión. Buenos Aires: FLACSO
- Grandinetti, R. & Nari, P. (2016). Las capacidades para la gestión del desarrollo en gobiernos locales. Rosario: RELAEX.
- Instituto de Estudios Peruanos. (2009). Desarrollo económico local y presupuesto participativo. Lima: Instituto de Estudios Peruanos.
- Pichardo, M. (1993). Planificación y programación social. Buenos Aires: Ediciones Humanitas.
- Rojas, L. (2004). Enfoques e instrumentos metodológicos para la promoción municipal del desarrollo económico local. Lima: PROMDE.
- Rojas, L. (2004). Enfoques e instrumentos metodológicos para la promoción municipal del desarrollo económico local. Lima: PROMDE.
- Rojas, L. (2006). Manual para la Gestión Municipal del Desarrollo Económico Local. Lima: OIT.
- Rojas, L. (2015). Manual para la gestión municipal del desarrollo económico local. Lima: OIT.
- USAID. (2011). Desarrollo económico regional y local. Lima: USAID.
- Vásquez, A. (1988). Desarrollo local: Una estrategia de creación de empleo. Madrid: Pirámide.

ANEXOS

Anexo 1: Entrevista a funcionarios de la municipalidad de Lares

1. ¿Cuáles son las funciones que desarrolla la oficina de Desarrollo Económico Local de la Municipalidad?

La Sub Gerencia de Desarrollo Económico, Es la encargada de desarrollar políticas, programas, proyectos y estrategias relacionadas a la promoción, de la economía del distrito de Lares, desarrollando niveles competitivos de las potencialidades en la producción y comercialización agrícola, pecuaria, y artesanal del distrito.

2. ¿Cuántos años tiene de funcionamiento la oficina de DEL?

No se tiene identificado el tiempo que viene funcionando la oficina de desarrollo económico.

3. En lo que va del 2015 al 2019, ¿Cuántas acciones de capacitación ha realizado con los empresarios? Pedir una lista con todos los datos posibles.

Durante ese tiempo se desarrollaron varias capacitaciones concernientes los temas.

- Fortalecimiento de capacidades taller de capacitación en mejoramiento y en técnicas de producción de truchas y piscigranjas en el distrito de Lares.
- Fortalecimiento de capacidades taller de capacitación mejoramiento en la crianza de Cuyes.
- Fortalecimiento de capacidades taller de capacitación en cultivo de pastos mejorados y forrajeros para cuyes y ganado.
- Fortalecimiento de capacidades Capacitación en alimentación, nutrición y preparación de alimentos balanceados.
- Fortalecimiento de capacidades taller de Capacitación en sanidad animal
- Fortalecimiento de capacidades taller de Capacitación en Manejo Técnico del cultivo de hortalizas
- Fortalecimiento de capacidades taller de Capacitación en producción de abonos orgánicos
- Fortalecimiento de capacidades taller de Capacitación en formas de asociación, Cooperativa, empresa, asociación
- Fortalecimiento de capacidades taller de Capacitación en cadenas productivas y planes de negocio
- Fortalecimiento de capacidades taller de Capacitación en valor agregado y transformación de hortalizas
- Fortalecimiento de capacidades taller de Capacitación en teñido e hilado e lana de alpaca.
- Fortalecimiento de capacidades taller de Capacitación en diseños de estilo y originalidad en ejidos en las distintas comunidades.
- Fortalecimiento de capacidades taller de Capacitación n presentación de tejidos y participación en ferias locales regionales turísticas.

4. ¿Cuántas ferias turísticas han realizado en el periodo 2015 – 2019?

- Se desarrollaron aproximadamente 15 ferias turísticas, del 2015 al 2019, que son los que se realizan en el aniversario del distrito y en los centros poblados de Cachin y Choquecancha donde hay bastante afluencia turística.
- Asimismo, el distrito cuenta con ferias semanales que se desarrollan en el mercado artesanal del distrito de lares donde acuden los socios de la Asociación de artesanos del distrito de Lares “ADAL” que representa a todas las comunidades del distrito.

5. ¿Cuántos empresarios han participado en promedio en cada una de las ferias?

Aproximadamente de acuerdo a los informes técnicos del responsable de promoción turística.

- Participan en promedio más 20 empresarios que adquieren los productos de los artesanos y lo revenden en los mercados artesanales de la ciudad del Cusco.
- Participan aproximadamente las de 50 empresarios que adquieren los productos agrícolas y pecuarios para llevarlos a los mercados mayoristas de la provincia de calca y la región Cusco.

6. ¿Qué tipo de productos se venden en las ferias?

Los productos que resaltan con potencial competitivos en los mercados son.

- Las papas nativas, por la variedad y lo orgánico de estos productos son bastante apreciados por los consumidores sobre todo por los restaurantes turísticos del valle sagrado y del Cusco.
- Las hortalizas orgánicas
- La producción de truchas.
- Producción de café orgánico.
- Productos frutos como la palta, granadilla chirimoya en menores proporciones.
- Productos artesanales en general como ponchos, chalinas, chales, chompas, llicllas bolsas y otros.

7. ¿Cuántas iniciativas se han generado para promocionar la zona de Lares?

Dentro de las iniciativas de desarrollo económico que se pueden apreciar, los proyectos ejecutados por la municipalidad.

a) Proyecto: Mejoramiento de la cadena productiva de truchas en las micro cuencas del distrito de Lares

- Plazo de ejecución: 44 meses
- Fecha de inicio: 01/04/2015
- Fecha de término programado: 01/01/2017 – Fecha de término real: 30/11/2018
- Presupuesto expediente técnico: S/. 196,840.00

- b) Proyecto: Mejoramiento de las capacidades productivas del café en las comunidades de Umapata, Hualla, Suyo, Juyhuay, Mendosayoc y La Merced del distrito de Lares, Calca, Cusco**
- Plazo de ejecución: 43 meses (inicialmente 36 meses)
 - Fecha de inicio: 28/05/2015
 - Fecha de término: 15/12/2018
 - Presupuesto expediente técnico: S/. 2'505,207.04
- c) Fortalecimiento de las capacidades para el incremento de la producción agropecuaria y promoción de la comercialización en las ferias locales en las comunidades del distrito de Lares, Calca, Cusco.**
- Plazo de ejecución: 32 meses (inicialmente) – 45 meses (a diciembre 2018)
 - Fecha de inicio: 01/04/2015
 - Fecha de término programado: 01/12/2017 – Fecha de término real: 28/02/2018
 - Presupuesto expediente técnico: Inicial S/. 2'421,629 – A diciembre 2018 S/. 2'944,676
- d) Proyecto: Fortalecimiento de la crianza de vacunos de leche en los productores sin tierra de Matinga, distrito de Lares, Calca, Cusco**
- Plazo de ejecución: 12 meses
 - Fecha de inicio: 15/11/2015
 - Fecha de término programado: 15/10/16 – Fecha de término según último informe mensual: 30/11/2018
 - Presupuesto expediente técnico: S/. 232,756.00
- e) Fortalecimiento de las Capacidades para el Incremento de la Producción Agropecuaria y Promoción de la Comercialización en Ferias Locales del Distrito de Lares, Provincia de Calca, Departamento del Cusco.**
- Plazo de ejecución: 36 meses
 - Fecha de inicio: 01/04/2019 proyecto en ejecución. Actualmente.
 - Presupuesto expediente técnico: S/. 2, 944,676.00

8. ¿Qué políticas y normas se han implementado para fomentar el desarrollo económico de la zona?

Se están implementando estrategias (plan de desarrollo económico, gestión y alianzas)

- Diagnóstico situacional agropecuario del distrito de Lares, se ha visitado toda la comunidad con el fin de recibir sus prioridades y trabajar en un plan conjunto de desarrollo en base a las características, sociales, económicas, piso ecológico, crianzas y cultivos prioritarios, nivel de

competitividad y otros con el fin de elaborar el plan estratégico de desarrollo económico del distrito de Lares

- Elaboración de indicadores de gestión del área
- Elaboración de la línea base para poder evaluar adecuadamente el impacto de los proyectos a ejecutar durante la gestión actual
- Con la participación de las comunidades, se determinó que la prioridad para el inicio del trabajo de la oficina de Desarrollo Económico es la sanidad animal. Por esta razón, se priorizó elaborar el plan de engorde y sanidad animal. Desde el mes de enero se empezó a trabajar con el plan de sanidad animal en todas las comunidades
- Elaboración de la relación de las diferentes asociaciones con su estatus actual (legal, producción y comercialización)
- Elaboración y ejecución del plan de comercialización de los productores agropecuarios trabajo que ha sido concertado con las comunidades
- Presentación de los diferentes fondos concursables para la participación de los productores agropecuarios del distrito de Lares
- Reuniones con diferentes ONGs, gobierno regional, instituciones y empresas con el fin de firmar convenios para apoyar al desarrollo económico del distrito

9. ¿Qué iniciativas se han llevado a cabo para promover la inversión privada?

Solo se cuenta con información del Productor Julio Hanco quien es asociado al ANPE ASOCIACIÓN NACIONAL DE PRODUCTORES AGRECOLOGICOS quien vende directamente sus papas nativas al empresario Gastón Acurio embajador de la comida peruana, en una cantidad de 100 kilos semanales.

10. ¿Cuál es el estado de las pistas de acceso al distrito de Lares?

El acceso al distrito de Lares es pista doble vía de la Provincia de Calca hasta el tramo a Quellopuyto 30 Km y del tramo de Quellopuyto el distrito de Lares es solo una vía con asfalto bicapa en condiciones deterioradas.

11. ¿Cuál es el estado de los canales de regadío el distrito de Lares?

Se están elaborando proyectos de inversión pública para implementar riego tecnificado.

Actualmente la mayor parte de su producción es por temporada de lluvias.

12. ¿Le parece que la labor de la oficina del DEL ha generado cambios positivos en el desarrollo del distrito?

- Plan estratégico de desarrollo económico del distrito de Lares elaborado
- Indicadores de gestión del área implementados
- Línea de base del distrito elaborado

- Ejecución del plan de engorde y sanidad animal (prioridad de la población), con los siguientes resultados alcanzados:
 - o Más de 230 familias beneficiadas
 - o Más de 4200 animales atendidos en todo el distrito
 - o 80% de las comunidades atendidas en todo el distrito
- Aprobación de los proyectos que contemplan proyectos productivos agropecuarios y sanidad animal permanente para los 4 años de gestión. Estando en la fase de implementación de módulos demostrativos de los siguientes proyectos productivos:
- Plan agrario: cultivo de maca, papas nativas, quinua, cultivo alternativo de berries andinos e implementación de fitotoldos
- Plan forestal: activación de los viveros comunales e implementación del vivero municipal con las siguientes especies: pino, queñuales, moringa y plantas medicinales. En convenio con Agro Rural se ha iniciado con la activación del vivero de la comunidad campesina de Pampacorral, estando finalizado y considerado vivero modelo del distrito
- Plan pecuario: apoyo con los cobertizos, elaboración de pastos hidropónicos y mejora genética
- Respecto a los convenios, alianzas y trabajos conjuntos:
 - o Trabajo conjunto con CBC (Casa Bartolomé de las Casas) para el apoyo en la formalización de las diferentes asociaciones
 - o Trabajo conjunto con Cáritas Cusco para que vuelvan a intervenir el distrito de Lares
 - o Trabajo conjunto con el GORE para la implementación del proyecto de repoblamiento de vicuñas en el distrito

Anexo 2: Matriz de consistencia de la investigación

Problema	Objetivo	Hipótesis	Variables	Metodología								
General	General	General	Variable de estudio 1: Gestión municipal.	Tipo de investigación: Estudio aplicado								
¿Cómo es el efecto de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Lares – Calca – Cusco? 2015 - 2019?	Conocer cómo es el efecto de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Lares – Calca – Cusco. 2019	Existe un efecto alto y significativo de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Lares – Calca – Cusco. 2015 - 2019.	Variable de estudio 2: Desarrollo económico	Diseño: Descriptivo- correlacional								
Específicos	Específicos	Específicos	Dimensiones	Población: La Población está constituida por todos los trabajadores y usuarios del distrito de Lares – Calca – Cusco.								
<ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo es la gestión municipal del distrito de Lares – Calca – Cusco? 2015 - 2019? ¿Cómo es el desarrollo económico local del distrito de Lares – Calca – Cusco? 2015 - 2019? ¿Cómo es la relación de la gestión municipal y la dimensión o plan político del distrito de Lares – Calca – Cusco? 2015 - 2019? ¿Cómo es la relación de la gestión municipal y la dimensión económica del distrito de Lares – Calca – Cusco? 2015 - 2019? ¿Cómo es la relación de la gestión municipal y la dimensión científica-tecnológica del distrito de Lares – Calca – Cusco? 2015 - 2019? ¿Cómo es la relación de la gestión municipal y la dimensión o “Plano” de la cultura del distrito de Lares – Calca – Cusco? 2015 - 2019? 	<ul style="list-style-type: none"> Determinar cómo es la gestión municipal del distrito de Lares – Calca – Cusco. 2015 - 2019. Determinar cómo es el desarrollo económico local del distrito de Lares – Calca – Cusco. 2015 - 2019. Determinar cómo es la relación de la gestión municipal y la dimensión o plan político del distrito de Lares – Calca – Cusco. 2015 - 2019. Determinar cómo es la relación de la gestión municipal y la dimensión económica del distrito de Lares – Calca – Cusco. 2015 - 2019. Determinar cómo es la relación de la gestión municipal y la dimensión científica-tecnológica del distrito de Lares – Calca – Cusco. 2015 - 2019. Determinar cómo es la relación de la gestión municipal y la dimensión científica-tecnológica del distrito de Lares – Calca – Cusco. 2015 - 2019. 	<ul style="list-style-type: none"> La gestión municipal es deficiente en el distrito de Lares – Calca – Cusco. 2015 - 2019. El desarrollo económico local es deficiente en el distrito de Lares – Calca – Cusco. 2015 - 2019. Existe una relación alta y significativa entre la gestión municipal y la dimensión o plan político del distrito de Lares – Calca – Cusco. 2015 - 2019. Existe una relación alta y significativa entre la gestión municipal y la dimensión económica del distrito de Lares – Calca – Cusco. 2015 - 2019. Existe una relación alta y significativa entre la gestión municipal y la dimensión científica-tecnológica del distrito de Lares – Calca – Cusco. 2015 - 2019. Existe una relación alta y significativa entre la gestión municipal y la dimensión o “Plano” de la cultura del distrito de Lares – Calca – Cusco. 2015 - 2019. 	Gestión municipal <ul style="list-style-type: none"> Liderazgo participativo Gobierno participativo Incremento de los recursos financieros municipales. Desarrollo y mejora de las condiciones de vida de los habitantes y sus comunidades. Desarrollo económico. <ul style="list-style-type: none"> Dimensión o plan político Dimensión económica Dimensión científica-tecnológica Dimensión o “Plano” de la cultura. 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Funcionarios</th> <th>Pobladores</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>15</td> <td>120</td> </tr> </tbody> </table> <p>Total: 135 personas.</p> Muestra: <table border="1"> <thead> <tr> <th>Funcionarios</th> <th>Pobladores</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>15</td> <td>85</td> </tr> </tbody> </table> <p>Total: 100 personas</p> Técnica de recojo de datos: La encuesta Instrumentos: Cuestionario Para el procesamiento de datos se utilizó dos paquetes SPSS-22 y MINITAB. Prueba de hipótesis Chi cuadrada y correlación de Tau b de Kendall.	Funcionarios	Pobladores	15	120	Funcionarios	Pobladores	15	85
Funcionarios	Pobladores											
15	120											
Funcionarios	Pobladores											
15	85											

Fuente: elaboración propia

Anexo 3: Matriz del instrumento para la recolección de datos de la variable gestión municipal.

Dimensiones	Indicadores	Peso	Ítems/reactivos	Valoración
Liderazgo participativo	- Planeación de largo plazo.	25%	Cómo considera la planeación a largo plazo de la municipalidad	1= Muy deficiente. 2= Deficiente 3= Eficiente 4= Muy eficiente
	- Actividades de corto plazo.		Las actividades de corto plazo que la entidad realiza son	
	- Inversiones de capital.		Las inversiones de capital de la entidad las considera	
	- Necesidades materiales.		Las necesidades materiales en su distrito son cubiertos por la municipalidad de manera:	
	- Carga de las inversiones.		Cómo considera la carga de inversiones en obras de la municipalidad.	
Gobierno participativo	- Destreza necesaria.	25%	Se cuenta con una destreza necesaria al momento de realizar gestiones de manera:	
	- Líder público municipal.		Como considera el liderazgo público de los funcionarios de la municipalidad.	
	- Participación comunitaria.		Como es la participación comunitaria en la municipalidad de Lares.	
	- Equipos técnicos.		Los equipos técnicos de la entidad edil los califica de manera:	
	- Técnicas de negociación.		Las técnicas de negociación que efectúan los funcionarios ediles los considera:	
Incremento de recursos financieros municipales	- Autonomía municipal.	25%	Como considera la autonomía municipal para incrementar los recursos de la institución.	
	- Atribuciones.		Las atribuciones que tienen los trabajadores de la municipalidad son:	
	- Recursos financieros adecuados.		Los recursos financieros adecuados de una obra se utilizan de manera:	
	- Legislaciones municipales.		Las legislaciones municipales apoyan a la gestión municipal de forma:	
	- Atribuciones ejercidas.		Como considera las atribuciones ejercidas por parte de los jefes de área de esta municipalidad.	
Desarrollo y mejora de las condiciones de vida de los habitantes y sus comunidades	- Desarrollo municipal integral.	25%	Las gestiones de la alcaldía para el desarrollo municipal integral los considera:	
	- Papel ejecutor.		Los gerentes de la municipalidad cuando asumen el papel de ejecutor lo realizan de forma:	
	- Ambiente económico.		Como percibe el ambiente económico de su distrito.	
	- Instancia facilitadora.		Como califica las instancias facilitadoras aliadas a la municipalidad	
	- Participación de agentes sociales.		Como considera la participación de los diferentes agentes sociales relacionados con la municipalidad.	

Fuente: elaboración propia

Anexo 4: Matriz del instrumento para la recolección de datos de la variable desarrollo económico

Dimensiones	Indicadores	Peso	Ítems/reactivos	Valoración
Dimensión o plan político	- Capacidad.	25%	Como considera la capacidad de desarrollo económico de la población.	1=Muy deficiente. 2= Deficiente 3= Eficiente 4=Muy eficiente
	- Políticas de desarrollo.		Como son las políticas de desarrollo que plantea la municipalidad.	
	- Actitud para negociar.		La actitud de la población para negociar con el alcalde es de manera:	
	- Desarrollo local.		Como califica el desarrollo local del distrito de Lares	
	Planes estratégicos.		Los planes estratégicos que tiene la municipalidad los califica como:	
Dimensión económica.	- Generación de inversión.	25%	La generación de inversión que la municipalidad brinda a la población es:	
	- Reinversiones.		Las reinversiones que los técnicos de la municipalidad hacen en una obra local las califica de:	
	- Capital excedente.		Existe algún capital excedente en la municipalidad, que ayuda al desarrollo de la población este es:	
	- Proyectos de inversión		Como califica los proyectos de inversión encaminados al desarrollo local.	
	- Desarrollo sostenible a largo plazo.		Como percibe el desarrollo sostenible a largo plazo que se da en su distrito.	
Dimensión científica-tecnológica.	- Territorio organizado.	25%	La manera de organización territorial de población de lares es:	
	- Procesos de innovación.		Como considera los procesos de innovación enfocados al desarrollo local	
	- Desarrollo tecnológico.		Como es el desarrollo tecnológico de la población	
	- Incremento de la competitividad.		Como califica el incremento de la competitividad de lugares turísticos de Lares frente a otros lugares.	
	- Sistemas productivos locales.		Como califica el sistema productivo de la población de Lares.	
Dimensión o “Plano” de la cultura.	- Identidad socio territorial.	25%	Como califica la identidad socio territorial del poblador de Lares.	
	- Valores.		Como son Las gestiones para el desarrollo de valores culturales por parte de la municipalidad	
	- Instituciones y locales		Como es el desarrollo económico de las instituciones y locales del distrito de Lares.	
	- Proceso de desarrollo		El proceso de desarrollo local que la municipalidad realiza en el distrito lo califica como:	
	- Cultura innovadora		Existe una cultura innovadora hacia el desarrollo de lares este se efectúa de forma:	
TOTAL		100%		

Fuente: elaboración propia

Anexo 5: Encuesta a trabajadores y ciudadanos



La presente encuesta tiene como objetivo encontrar información sobre cómo es la gestión municipal y su efecto en el desarrollo económico local del distrito de Lares – Calca – Cusco. 2015 – 2019, esta es anónima, el cual se suplica y agradece contestar con toda la sinceridad posible.

VARIABLE: GESTIÓN MUNICIPAL					
N°	PREGUNTAS	ALTERNATIVAS			
	Liderazgo participativo	Muy deficiente	Deficiente	Eficiente	Muy eficiente
1	Cómo considera la planeación a largo plazo de la municipalidad				
2	Las actividades de corto plazo que la entidad realiza son				
3	Las inversiones de capital de la entidad las considera				
4	Las necesidades materiales en su distrito son cubiertos por la municipalidad de manera:				
5	Cómo considera la carga de inversiones en obras de la municipalidad.				
	Gobierno participativo	Muy deficiente	Deficiente	Eficiente	Muy eficiente
6	Se cuenta con una destreza necesaria al momento de realizar gestiones de manera:				
7	Como considera el liderazgo público de los funcionarios de la municipalidad.				
8	Como es la participación comunitaria en la municipalidad de Lares.				
9	Los equipos técnicos de la entidad edil los califica de manera:				
10	Las técnicas de negociación que efectúan los funcionarios ediles los considera:				

	Incrementar los recursos financieros municipales.	Muy deficiente	Deficiente	Eficiente	Muy eficiente
11	Como considera la autonomía municipal para incrementar los recursos de la institución.				
12	Las atribuciones que tienen los trabajadores de la municipalidad son:				
13	Los recursos financieros adecuados de una obra se utilizan de manera:				
14	Las legislaciones municipales apoyan a la gestión municipal de forma:				
15	Como considera las atribuciones ejercidas por parte de los jefes de área de esta municipalidad.				
	Desarrollo y mejorar las condiciones de vida de los habitantes y sus comunidades.	Muy deficiente	Deficiente	Eficiente	Muy eficiente
16	Las gestiones de la alcaldía para el desarrollo municipal integral los considera:				
17	Los gerentes de la municipalidad cuando asumen el papel de ejecutor lo realizan de forma:				
18	Como percibe el ambiente económico de su distrito.				
19	Como califica las instancias facilitadoras aliadas a la municipalidad				
20	Como considera la participación de los diferentes agentes sociales relacionados con la municipalidad.				
VARIABLE: DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL					
	Dimensión o plan político	Muy deficiente	Deficiente	Eficiente	Muy eficiente
21	Como considera la capacidad de desarrollo económico de la población.				
22	Como son las políticas de desarrollo que plantea la municipalidad.				
23	La actitud de la población para negociar con el alcalde es de manera:				
24	Como califica el desarrollo local del distrito de Lares				
25	Los planes estratégicos que tiene la municipalidad los califica como:				
	Dimensión económica.	Muy deficiente	Deficiente	Eficiente	Muy eficiente

26	La generación de inversión que la municipalidad brinda a la población es:				
27	Las reinversiones que los técnicos de la municipalidad hacen en una obra local las califica de:				
28	Existe algún capital excedente en la municipalidad, que ayuda al desarrollo de la población este es:				
29	Como califica los proyectos de inversión encaminados al desarrollo local.				
30	Como percibe el desarrollo sostenible a largo plazo que se da en su distrito.				
	Dimensión científica-tecnológica.	Muy deficiente	Deficiente	Eficiente	Muy eficiente
31	La manera de organización territorial de población de lares es:				
32	Como considera los procesos de innovación enfocados al desarrollo local				
33	Como es el desarrollo tecnológico de la población				
34	Como califica el incremento de la competitividad de lugares turísticos de Lares frente a otros lugares.				
35	Como califica el sistema productivo de la población de Lares.				
	Dimensión o “Plano” de la cultura.	Muy deficiente	Deficiente	Eficiente	Muy eficiente
36	Como califica la identidad socio territorial del poblador de Lares.				
37	Como son Las gestiones para el desarrollo de valores culturales por parte de la municipalidad				
38	Como es el desarrollo económico de las instituciones y locales del distrito de Lares.				
39	El proceso de desarrollo local que la municipalidad realiza en el distrito lo califica como:				
40	Existe una cultura innovadora hacia el desarrollo de lares este se efectúa de forma:				

Fuente: elaboración propia