

**UNIVERSIDAD CATÓLICA SEDES SAPIENTIAE**  
**ESCUELA DE POSTGRADO**



**“Plan Estratégico del Sector Construcción de Lima  
Metropolitana. 2020 - 2030”**

**TESIS PARA OPTAR AL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO  
EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS Y FINANZAS  
INTERNACIONALES -  
MBA INTERNACIONAL**

**AUTOR**

Orlando Rossbel Delgado Guardia

**ASESOR**

Carmen Rosa Valdivia Arenas

**Lima, Perú**

2020

## Resumen

En la presente investigación se expone el Plan Estratégico del sector de la construcción edificaciones y obras civiles de Lima Metropolitana 2020-2030. Este estudio parte del análisis del sector construcción en el Perú, actividad económica que resalta por ser uno de los motores más importantes del crecimiento del PBI en las últimas décadas en el país y por las características particulares que presenta en relación con su vinculación con diversos agentes estratégicos públicos y privados que contribuyen al crecimiento del sector. Adicionalmente, es importante destacar la participación de la empresa familiar peruana que lidera el mercado ocupando más del 50% de la cuota total del mercado de servicios de construcción en el país. La aproximación a los antecedentes de la industria muestra evidencia de lo altamente competitivo que se torna el sector construcción en el Perú y en especial en Lima Metropolitana, debido a la intensidad de la inversión tanto pública como privada relacionada con las brechas de infraestructura y acceso a vivienda en el país. El sector es, además, altamente atractivo tanto para la empresa peruana como para empresas de la región. En este nuevo contexto altamente competitivo, el rol de las empresas constructoras resulta estratégico para operar en condiciones de competitividad y productividad. Pero el sector presenta aún algunas debilidades que deben ser gestionadas para ello se ha propuesto el plan estratégico como una herramienta gerencial debido a que es la región más competitiva del Perú y en ella además, se encuentra el cluster más relevante y competitivo de la industria.

Entre los principales resultados, se destacan las ventajas competitivas que tiene la industria de la Construcción, que continúan atrayendo inversionistas nacionales como extranjeros. Existe una demanda insatisfecha de edificaciones, lo que representa una gran oportunidad para el desarrollo de nuevos proyectos priorizados. El interés del gobierno por continuar invirtiendo en infraestructura para reducir la brecha en transporte, energía, telecomunicaciones, agua, saneamiento y educación es una buena señal para la sostenibilidad de la industria de la Construcción en general y en especial de Lima Metropolitana. Este Sector tiene un futuro desafiante tanto como promisorio, correspondiéndole tanto al sector público como privado crear las condiciones para elevar la competitividad, productividad e innovación y de esta forma elevar la calidad de vida y el bienestar de la sociedad.

**Palabras clave:** Construcción, Proyecto, Plan estratégico, Competitividad, productividad.