

**UNIVERSIDAD CATÓLICA SEDES SAPIENTIAE**

**ESCUELA DE POSTGRADO**



**Avances y Dificultades en la Implementación de la Política  
Nacional de Saneamiento en el Ámbito Rural del Distrito de  
Accha - Paruro - Cusco, en el Periodo 2019 - 2021**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE  
MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**AUTOR**

**Marielena Estofanero Apana**

**Yuri Vladimir Nieves Nuñoncca**

**Rosario Mabel Ramos Munive**

**ASESOR**

**Abelardo Carlos Alberto Alza Barco**

**Lima, Perú**

**2022**

## METADATOS COMPLEMENTARIOS

### Datos del autor

Nombres	
Apellidos	
Tipo de documento de identidad	
Número del documento de identidad	
Número de Orcid (opcional)	

### Datos del asesor

Nombres	
Apellidos	
Tipo de documento de identidad	
Número del documento de identidad	
Número de Orcid (obligatorio)	

### Datos del Jurado

#### Datos del presidente del jurado

Nombres	
Apellidos	
Tipo de documento de identidad	
Número del documento de identidad	

#### Datos del segundo miembro

Nombres	
Apellidos	
Tipo de documento de identidad	
Número del documento de identidad	

#### Datos del tercer miembro

Nombres	
Apellidos	
Tipo de documento de identidad	
Número del documento de identidad	

**Datos de la obra**

Materia	
Campo del conocimiento OCDE Consultar el listado:	
Idioma (Normal ISO 639-3)	
Tipo de trabajo de investigación	
País de publicación	
Recurso del cual forma parte (opcional)	
Nombre del grado	
Grado académico o título profesional	
Nombre del programa	
Código del programa Consultar el listado:	

## METADATOS COMPLEMENTARIOS

### Datos del autor

Nombres	
Apellidos	
Tipo de documento de identidad	
Número del documento de identidad	
Número de Orcid (opcional)	

### Datos del asesor

Nombres	
Apellidos	
Tipo de documento de identidad	
Número del documento de identidad	
Número de Orcid (obligatorio)	

### Datos del Jurado

#### Datos del presidente del jurado

Nombres	
Apellidos	
Tipo de documento de identidad	
Número del documento de identidad	

#### Datos del segundo miembro

Nombres	
Apellidos	
Tipo de documento de identidad	
Número del documento de identidad	

#### Datos del tercer miembro

Nombres	
Apellidos	
Tipo de documento de identidad	
Número del documento de identidad	

**Datos de la obra**

Materia	
Campo del conocimiento OCDE Consultar el listado:	
Idioma (Normal ISO 639-3)	
Tipo de trabajo de investigación	
País de publicación	
Recurso del cual forma parte (opcional)	
Nombre del grado	
Grado académico o título profesional	
Nombre del programa	
Código del programa Consultar el listado:	

## METADATOS COMPLEMENTARIOS

### Datos del autor

Nombres	
Apellidos	
Tipo de documento de identidad	
Número del documento de identidad	
Número de Orcid (opcional)	

### Datos del asesor

Nombres	
Apellidos	
Tipo de documento de identidad	
Número del documento de identidad	
Número de Orcid (obligatorio)	

### Datos del Jurado

#### Datos del presidente del jurado

Nombres	
Apellidos	
Tipo de documento de identidad	
Número del documento de identidad	

#### Datos del segundo miembro

Nombres	
Apellidos	
Tipo de documento de identidad	
Número del documento de identidad	

#### Datos del tercer miembro

Nombres	
Apellidos	
Tipo de documento de identidad	
Número del documento de identidad	

**Datos de la obra**

Materia	
Campo del conocimiento OCDE Consultar el listado:	
Idioma (Normal ISO 639-3)	
Tipo de trabajo de investigación	
País de publicación	
Recurso del cual forma parte (opcional)	
Nombre del grado	
Grado académico o título profesional	
Nombre del programa	
Código del programa Consultar el listado:	

**UNIDAD DE POSTGRADO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y  
COMERCIALES**  
**SUSTENTACIÓN DE LA TESIS DE MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**  
**ACTA N° 024-2022**

Hoy, a los 05 días del mes de Diciembre del año 2022 a las 12:00 horas, en acto público mediante una sesión en línea en la plataforma Zoom, utilizada en forma oficial por la Escuela de Postgrado; se llevó a cabo el proceso de sustentación de tesis de:

**ESTOFANERO APANA MARIELENA**

Quien expuso la tesis:

Avances y Dificultades en la Implementación de la Política Nacional de Saneamiento en el Ámbito Rural del Distrito de Accha - Paruro - Cusco, en el Periodo 2019 - 2021

Ante el Jurado compuesto por los señores:

PRESIDENTE	Grimaldo Querevalú Suárez
SEGUNDO MIEMBRO	Jesús Roberto Zárate Hermoza
TERCER MIEMBRO	Abelardo Carlos Alberto Alza Barco

Terminada su exposición, defendió su tesis durante 30 minutos frente al Jurado, públicamente, absolviendo las preguntas planteadas.

Al concluir el proceso establecido por la Escuela de Postgrado, el Jurado de Tesis, luego de la deliberación del caso, otorgó por unanimidad la mención de \_\_CUM LAUDE\_\_ con la calificación de \_\_17\_\_.



Presidente



Segundo Miembro



Tercer Miembro

Estuvo presente como veedor del acto:

Fredo Arauzo Ramírez, Secretario Académico EPG-UCSS



Jesús María, 05 de Diciembre del 2022



**UNIDAD DE POSTGRADO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y  
COMERCIALES**  
**SUSTENTACIÓN DE LA TESIS DE MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**  
**ACTA N° 025-2022**

Hoy, a los 05 días del mes de Diciembre del año 2022 a las 12:00 horas, en acto público mediante una sesión en línea en la plataforma Zoom, utilizada en forma oficial por la Escuela de Postgrado; se llevó a cabo el proceso de sustentación de tesis de:

**NIEVES NUÑONCCA YURI VLADIMIR**

Quien expuso la tesis:

Avances y Dificultades en la Implementación de la Política Nacional de Saneamiento en el Ámbito Rural del Distrito de Accha - Paruro - Cusco, en el Periodo 2019 - 2021

Ante el Jurado compuesto por los señores:

PRESIDENTE	Grimaldo Querevalú Suárez
SEGUNDO MIEMBRO	Jesús Roberto Zárate Hermoza
TERCER MIEMBRO	Abelardo Carlos Alberto Alza Barco

Terminada su exposición, defendió su tesis durante 30 minutos frente al Jurado, públicamente, absolviendo las preguntas planteadas.

Al concluir el proceso establecido por la Escuela de Postgrado, el Jurado de Tesis, luego de la deliberación del caso, otorgó por unanimidad la mención de \_\_\_CUM LAUDE\_\_\_ con la calificación de \_17\_.



Presidente



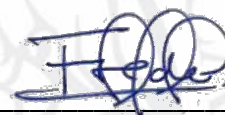
Segundo Miembro



Tercer Miembro

Estuvo presente como veedor del acto:

Fredo Arauzo Ramírez, Secretario Académico EPG-UCSS



Jesús María, 05 de Diciembre del 2022



**UNIDAD DE POSTGRADO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y  
COMERCIALES**  
**SUSTENTACIÓN DE LA TESIS DE MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**  
**ACTA N° 026-2022**

Hoy, a los 05 días del mes de Diciembre del año 2022 a las 12:00 horas, en acto público mediante una sesión en línea en la plataforma Zoom, utilizada en forma oficial por la Escuela de Postgrado; se llevó a cabo el proceso de sustentación de tesis de:

**RAMOS MUNIVE ROSARIO MABEL**

Quien expuso la tesis:

Avances y Dificultades en la Implementación de la Política Nacional de Saneamiento en el Ámbito Rural del Distrito de Accha - Paruro - Cusco, en el Periodo 2019 - 2021

Ante el Jurado compuesto por los señores:

PRESIDENTE	Grimaldo Querevalú Suárez
SEGUNDO MIEMBRO	Jesús Roberto Zárate Hermoza
TERCER MIEMBRO	Abelardo Carlos Alberto Alza Barco

Terminada su exposición, defendió su tesis durante 30 minutos frente al Jurado, públicamente, absolviendo las preguntas planteadas.

Al concluir el proceso establecido por la Escuela de Postgrado, el Jurado de Tesis, luego de la deliberación del caso, otorgó por unanimidad la mención de \_\_\_CUM LAUDE\_ con la calificación de \_17\_.



Presidente

Segundo Miembro

Tercer Miembro

Estuvo presente como veedor del acto:

Fredo Arauzo Ramírez, Secretario Académico EPG-UCSS

Jesús María, 05 de Diciembre del 2022

**Dedicatoria**

A nuestros padres y hermanos.

A nuestros docentes.

## **Agradecimientos**

A Jesucristo, en primer lugar, por ser nuestro soporte constante; a nuestros padres, hermanos y amigos por su total, apoyo; y a nuestro asesor, Mg. Carlos Alza Barco, por el excelente asesoramiento recibido durante el desarrollo de nuestra investigación.

## Resumen

El presente trabajo busca identificar los factores que afectan la efectividad de la implementación de la Política Nacional de Saneamiento en el ámbito rural del distrito de Accha, Paruro, Cusco, en el periodo 2019-2021. A través de una investigación aplicada de corte cualitativo y de diseño no experimental, se desarrolló un análisis de los avances y dificultades en la implementación de la referida política. Para ello, se analizaron cinco variables: liderazgo, recursos económicos, capacidad técnica, articulación interinstitucional e instrumentos de gestión del gobierno de Accha. La hipótesis planteaba que el liderazgo, los instrumentos de gestión y la capacidad técnica eran factores positivos y que, por otro lado, los recursos económicos y la articulación interinstitucional eran factores limitantes. Sin embargo, tras la obtención y análisis de datos recabados del gobierno local de Accha, se determinó que el liderazgo, la articulación interinstitucional y la capacidad técnica son factores positivos, debido a la buena capacidad de gestión de la representante legal de ese periodo, a los lazos de trabajo con otras instituciones para el cumplimiento de objetivos en común (principalmente con el Centro de Salud del GL de Accha) y a la capacidad y experiencia de una parte de los trabajadores de esta institución. Por otro lado, los instrumentos de gestión y los recursos económicos son factores limitantes a causa de la baja asignación presupuestal y capacidad de gasto, así como a la falta de actualización de los instrumentos de gestión, que no permite el cumplimiento al 100% de los objetivos que forman parte de la implementación de la Política Nacional de Saneamiento en el ámbito rural del distrito de Accha.

**Palabras clave:** Efectividad, implementación, política nacional, saneamiento, ámbito rural, liderazgo, recursos económicos, capacidad técnica, articulación interinstitucional, instrumentos de gestión.

## Abstract

The present work seeks to identify the factors that affect the effectiveness of the implementation of the national water policy in the rural area of the district of Accha - Paruro - Cusco in the period 2019-2021. Using an applied and qualitative research of non-experimental design, we developed an analysis of the progress and difficulties in the implementation of the policy. Five variables were analyzed: leadership, economic resources, technical capacity, inter-institutional articulation, and management instruments of the Accha government. The hypothesis stated that leadership, management instruments and technical capacity were positive factors and that, on the other hand, economic resources and inter-institutional articulation were limiting factors. However, after obtaining and analyzing data obtained from the local government of Accha, it was determined that leadership, inter-institutional articulation and technical capacity are positive factors due to the good management capacity of the legal representative of that period, the work ties with other institutions for the fulfillment of common objectives, mainly with the health center of the LG of Accha and the capacity and experience of a part of the workers of this institution; On the other hand, the management instruments and economic resources are limiting factors due to the low budget allocation and spending capacity and the lack of updating of the management instruments that does not allow 100% compliance with the objectives that are part of the implementation of the national sanitation policy in the rural area of the Accha district.

**Keyword:** Effectiveness, implementation, national policy, sanitation, rural areas, leadership, economic resources, technical capacity, inter-institutional articulation, management instruments.